

# VOZ DO EMPRESÁRIO

**ACIS:**

## Mensagem de Solidariedade às Vítimas do Ciclone IDAI

A Associação de Comércio, Indústria e Serviços manifesta profunda solidariedade às vítimas do ciclone IDAI e das inundações, nas regiões centro e norte do país.

É com consternação que temos estado a acompanhar, através dos diversos serviços noticiosos, o impacto da tragédia que já tirou a vida a mais de seiscentas pessoas e feriu várias outras.

Neste momento de pesar e desassossego, a ACIS manifesta as mais sentidas condolências às famílias enlutadas.

Fazemos votos que logo desapareçam os rastros de destruição, reportados em todo o mundo, e que, a mais breve, trecho seja restaurada a vida à normalidade.

Foto: Pedro Filipe Pina (Lusa)



**STEP-IN  
ACIS (SIA):**

**Conheça  
a nova  
plataforma  
da ACIS**



Página 5

**Conferência  
Estados Unidos-  
-África**

**“O Avanço para a  
parceria resiliente e  
sustentável»**

**3/4**

**PMEs precisam  
perceber o  
valor estratégi-  
co de participar  
em eventos  
desta natureza**

**Emílio Jorge assevera  
que Conferência vai  
muito além de um  
simples cumprimento de  
agenda.**

**6**

**Vasco Rocha  
sobre o STEP-  
-IN ACIS**

**«Vai tornar a ACIS uma  
voz mais dinâmica e  
activa na melhoria do  
ambiente de negócios»**

**7**



## Rubrica de Oportunidades: usufruir ou lamentar?

A crise é um dos maiores mananciais de oportunidades, existentes no mundo. Creio que, ao afirmar isso, não fui além do simples exercício de “falar e não dizer nada”.

Início esta dissertação com uma palavra aparentemente negativa, com o desígnio único de fazer lembrar que, independentemente das circunstâncias, é preciso arregaçar as mangas e trabalhar afincadamente para o alcance dos objectivos que nos propomos a nós próprios.

É bem verdade que nem sempre as coisas correm como planejamos, mas o que seria da chuva se o sol brilhasse todos os dias?

Moçambique é um país verdadeiramente abençoado, se olharmos para os ricos e extensos recursos naturais nele existentes. Porém, é um país em crise e a maior de todas reside no facto de ser um país em Desenvolvimento. Como pode essa condição representar uma vantagem?

A crise, em si, evoca um esforço para a superação. Naturalmente, obriga as pessoas a inovarem e a reinventarem-se em

busca de melhores condições e, em consequência, vão-se criando e experimentando oportunidades, sejam de cariz individual ou mesmo de âmbito colectivo.

Falando, particularmente do ambiente de negócios, Moçambique é uma autêntica rubrica de oportunidades. É um baluarte onde as oportunidades surgem, quer na forma de crise, quer na descoberta abundante de recursos naturais - o país é hoje um verdadeiro prodígio do *Oil and Gas*.

É notório que por essas e outras razões, a “Pérola do Índico” tornou-se um dos destinos preferenciais do investimento estrangeiro e a XIIª edição da Conferência Estados-Unidos-África, a realizar-se em Junho deste ano, vem confirmar esse estatuto.

Para usufruir destas oportunidades, é necessário estar pronto para agir no momento certo e, acima de tudo, focar frequentemente no desenvolvimento colectivo.

Caso contrário, é só lamentar.

Fernanda Fazenda

Directora Executiva

## Voz do Empresário: ACIS lança Boletim Informativo

Na foto no dia do Lançamento da Voz do Empresário: Dr. Luís Magaço JR (Presidente do Conselho de Gerência da ACIS) cumprimentando Agostinho Vuma (Presidente da CTA).



A Associação de Indústria, Comércio e Serviços (ACIS) procedeu, no passado dia 28 de Fevereiro, ao lançamento do boletim informativo Voz do Empresário (VOE).

Trata-se de um periódico mensal, que estabelece o diálogo permanente entre o empresariado e os tomadores de decisão.

Os membros da ACIS e empresários, no geral, têm na Voz do Empresário, um meio de advocacia sobre os assuntos que

preocupam o empresariado nacional, no sector privado, onde podem expressar e buscar respostas para os seus anseios.

A cerimónia de lançamento da VOE contou com a participação do Ministro da Indústria e Comércio, Ragendra de Sousa, do presidente da CTA, Agostinho Vuma, membros do corpo diplomático acreditado em Moçambique, empresários e público em geral.



# XVI CASP

## Agronegócio em destaque na XVIª edição da CASP

### PR aponta exploração de recursos naturais e humanos como medida para a redução de importações no país

O Presidente da República, Filipe Nyusi, quer ver reduzidos os níveis de importação de alimentos e matérias-primas, adquiridos para abastecer a indústria agro-alimentar no país

Falando em Maputo, na abertura oficial da XVIª edição da Conferência Anual do Sector Privado (CASP), que este ano focou-se no agronegócio, Filipe Nyusi manifestou preocupação com o actual estado da economia nacional, caracterizado por níveis de produção e produtividade aquém do desejado, o que se reflecte na balança comercial, dominada por mais importações, menos exportações e pressão sobre as divisas.

Para o Estadista moçambicano é inconcebível que o país passe por essa situação, visto que dispõe de condições agro-ecológicas para o desenvolvimento de uma agricultura sustentável.

“Temos capital humano presente e empreendedor, temos boas terras e óptimas fontes de água. Tudo o que precisamos é incrementar os níveis de produção e produtividade”, advertiu.

Para materializar a redução dos níveis de importação, o Presidente da República disse que conta com a intervenção do sector privado.

[Imagem:Filipe Nyusi, President, Republic of Mozambique - 2018 (40689535485).jpg|thumb|180px|Legenda]



O Presidente da República quer ver reduzidos os níveis de importação de alimentos e matérias-primas

A XVIª edição da CASP realizou-se nos dias 13 e 14 de Março, sob o lema “Melhorar o Ambiente de Negócios para Acelerar a Recuperação Económica: Agronegócio como acelerador”.

## Assembleia Geral da ACIS elege novo vogal do Conselho de Gerência

A Associação de Comércio, indústria e Serviços (ACIS) realizou, a 19 de Março, a sua XXVIII Assembleia Geral, tendo, na ocasião, eleito, por unanimidade, Ivan Buzi para o cargo de Vogal do Conselho de Gerência da Associação.

Ivan Buzi, que é director geral da MotorCare, substituiu, no cargo, João Machado, da Deloitte, e vai completar o triénio 2017-2019.

A MotorCare é uma distribuidora de veículos, que opera no mercado moçambicano desde 1996, com marcas globais como Nissan, UD Trucks e Renault Truck.



Ivan Buzi

## CONFERÊNCIA ESTADOS UNIDOS-ÁFRICA:

# «O Avanço para a parceria resiliente e sustentável»

Moçambique acolhe, de 18 a 21 de Junho de 2019, a XIIª edição da Conferência de Negócios Estados Unidos-África, organizada pelo

Corporate Council on Africa (CCA), em parceria com o Governo e a Confederação das

Associações Económicas de Moçambique (CTA).

Neste contexto, a redacção da Voz do

Empresário conectou-se ao CCA para aferir o nível de preparação da conferência, bem como os benefícios para os participantes, no geral e para Moçambique, em particular.

Acompanhe a entrevista a seguir e descubra mais detalhes sobre o evento, que terá lugar no Centro de Conferências Joaquim Chissano, em Maputo.

**VOE:** Que razões ditaram a escolha de Moçambique para a hospedagem desta Conferência?

**CCA –** Moçambique e o Corporate Council On Africa têm uma relação de longa data, visando melhorar a parceria EUA-África. O CCA acolheu o Presidente Nyusi na última Cimeira de 2017 e no Fórum de Negócios e Investimento em África em Adis Abeba, Etiópia em 2018. Por estas razões, o Conselho do CCA votou, por unanimidade, a 12.ª Cimeira Empresarial EUA-África em Maputo, apesar de outras propostas para sediar a Cimeira.

**VOE:** Até ao momento, qual é o nível de preparação do comité organizador para a realização do evento?

**CCA:** Esperamos mais de 1.000 delegados dos Estados Unidos e da África. Recebemos vários comunicados de países africanos que estão a mobilizar delegações. Os países da SADC, especialmente, irão participar em vigor. CEOs do sector privado e outros decisores confirmaram disponibilidade para as nossas plenárias e painéis, e outros gestores estão ansiosos para estabelecer parcerias de alto nível.

**VOE:** Que resultados é que se esperam no final da conferência?

**CCA:** O CCA é a principal organização focada exclusivamente na promoção de parcerias comerciais entre os EUA e a África. Desde 1997, a conferência tem sido considerada essencial para qualquer instituição que realiza negócios em África. Usamos o nosso poder de convocação para facilitar parcerias. De facto, não apenas resulta na criação de parcerias, como já resultou na assinatura de diversos memorandos de entendimento. Apresentamos os projectos existentes e futuros, oportunidades de investimento e destacamos as melhores práticas e soluções testadas em vários sectores, para os actuais desafios de negócios.



O Presidente da República na Conferência EUA-África 2017

**VOE:** Como é que as empresas participantes podem tirar proveito do evento?

**CCA:** Os interessados são convidados a visitar a *site* da nossa conferência em [www.CorporateCouncilonAfrica.com](http://www.CorporateCouncilonAfrica.com), onde podem ver o nosso programa, patrocínio, oportunidades de exposição e um convite para se inscrever. As sessões incluem discussões plenárias de alto nível, painéis sectoriais e de interesses especiais, fóruns liderados por países sobre oportunidades de negócios em um determinado país, discussões de mesa redonda e eventos nocturnos de encerramento.

**VOE:** Particularmente, qual poderá ser o maior benefício de Moçambique, como hospedeiro da XIIª edição da Conferência de Negócios Estados Unidos-África?

**CCA:** O facto de a Cimeira realizar-se em Moçambique irá, naturalmente, reforçar a atenção dos investidores no país. Os principais ministros terão uma grande oportunidade de ampliar a voz de Sua Excelência Filipe Nyusi, na promoção do ambiente de negócios de Moçambique. CEOs de empresas globais terão a oportunidade de se reunir em grupos e em particular, para discutir investimentos e parcerias. Outros aproveitarão a presença em Moçambique para ver projectos e outros locais técnicos fora do Centro de Conferências. Estes novos investimentos acabarão por melhorar o nível de vida de muitos moçambicanos e, claro, recomendaremos o turismo pós-Summit, através de oportunidades publicadas no nosso *site*.

**VOE:** Que acções estão em voga para impulsionar a participação de PME nesta conferência, tendo em conta que os custos de acesso a este evento encontram-se acima das capacidades deste grupo?

**CCA:** Estamos a trabalhar com a CTA em Moçambique, as câmaras de comércio em África, as nossas Embaixadas e outros parceiros para mobilizar o sector privado. Como esta é a nossa 12.ª Conferência, estamos confiantes de que organizações de todos os portes estarão presentes.

(Continua na página seguinte)

# U.S.-AFRICA BUSINESS SUMMIT

JUNE 18 - 21  
MAPUTO, MOZAMBIQUE 2019



**VOE:** Até 2017, as trocas comerciais entre os Estados Unidos da América e Moçambique era estimado em 155 milhões de dólares norte-americanos. Em que medida o volume poderá aumentar após a conferência?

**CCA:** O tema desta Conferência é “Avançar a Parceria Resiliente e Sustentável” e reflecte a recém-lançada Estratégia do Governo dos EUA para a África, que coloca sua principal prioridade na expansão dos laços de comércio e investimento entre os EUA e os países africanos. As discussões envolverão funcionários-chave do governo africano e tomadores de decisão para discutir suas estratégias, visão e iniciativas para facilitar o aumento de negócios e investimentos. O CCA também tem estado em comunicação com as empresas dos EUA que fazem negócios em Moçambique, que estão entusiasmadas com a oportunidade de destacar suas realizações.

**VOE:** Um dos principais desafios de África é a harmonização do projecto da industrialização regional e continental entre a SADC e a União Africana. Até que ponto a concretização destes objectivos poderá melhorar a relação comercial entre os países africanos e os Estados Unidos da América?

**CCA:** Em 12 de Fevereiro de 2019, O CCA em parceria com a Missão dos EUA na UA sediou o Fórum de Comércio e Investimento EUA-África em Adis Abeba, Etiópia. O Fórum concentrou-se na importância de que o Acordo Africano de Livre Comércio Continental (AfCFTA) levasse a um aumento real do comércio regional e global africano, incluindo o aumento do comércio e investimento EUA-África. Mais de 300 altos funcionários das empresas americanas e africanas discutiram a direcção das relações comerciais e de investimento entre os EUA e a África. A mensagem que saiu destas discussões é que os estados membros da UA estão a avançar rapidamente para entrar em vigor o AfCFTA. No Fórum, ficou claro que os governos e organismos africanos estão ansiosos para abraçar os desafios envolvidos na promoção de uma integração mais próxima, como forma de se tornarem muito mais competitivos no cenário global. Os representantes do governo africano deixaram claro que querem ouvir mais a esse respeito.

O Corporate Council on África (CCA) é considerado a principal associação comercial dos Estados Unidos de América com enfoque na conexão de interesses comerciais entre os Estados Unidos de América e os países africanos.

## Presidente da CTA considera que Conferência EUA-África colocará Moçambique no centro do mapa dos negócios mundiais

O Presidente da Confederação das Associações Económicas de Moçambique, Agostinho Vuma, acredita que o país poderá assistir à consolidação e aceleração do crescimento macroeconómico, com o acolhimento do Fórum de Negócios Estados Unidos-África.

Falando na cerimónia de lançamento do evento, tida lugar em Janeiro do presente ano, Vuma disse esperar que a conferência se traduza no incremento do comércio entre Moçambique e os Estados Unidos e no aumento dos fluxos comerciais e de negócios, entre os países africanos que, actualmente, situam-se em cerca de 20% do total do comércio em África.

“Isto significa que os países africanos transaccionam 80% com o resto do mundo. No caso dos fluxos comerciais de Moçambique com outros países africanos, à excepção da África do Sul, cujo volume de comércio é de 2.5 mil milhões de dólares, ainda não são expressivos. A título de exemplo o fluxo de comércio entre Moçambique e Quênia e Moçambique e Maurícias está, ainda, abaixo de 50 milhões de dólares, o que pretendemos incrementar”, afirmou.

Vuma referiu que o país deseja alargar o leque de produtos comercializados, promovendo o agronegócio, o turismo, e o sector de infraestruturas, incluindo alguns investimentos que



Agostinho Vuma, presidente da CTA

permitam maior aproveitamento da Lei de Crescimento e Oportunidades para África (AGOA) e, para tal, deposita a aposta nas Pequenas e Médias Empresas, tendo acordado com o CCA condições especiais para a participação daquelas.

“Iremos trabalhar para assegurar maior participação das PME nacionais, como principais motores do desenvolvimento nacional, através da criação de pacotes de participação que se adequem à capacidade do nosso empresariado”, revelou.

# PMEs precisam perceber o valor estratégico de participar em eventos desta natureza

**Emílio Jorge assevera que a conferência vai muito além de um simples cumprimento de agenda**

Conceder tarifas especiais ou bonificar os acessos não é suficiente para garantir que as Pequenas e Médias Empresas, nacionais e estrangeiras, tirem maior partido da Conferência de Negócios Estados Unidos-África.

O director geral da Business Connexion Moçambique afirma, ao sustentar este posicionamento, que só uma boa capacitação pode conduzir os empresários ao sucesso, em qualquer actividade

“Para mim, o importante é direccionar o empresário para encontros ou *workshops* que aumentem o seu conhecimento e, desta forma, incrementem a capacidade de operar no mercado e produzam oportunidades tangíveis, sobre as quais este mesmo empresário pode trabalhar, daí em diante, com todo o coaching necessário”, considera Emílio Jorge, ressaltando que participar num fórum de negócios sem a devida preparação pode, no melhor dos casos, significar uma perda de tempo.

“Já participei em algumas conferências que, infelizmente, não produziram resultado algum para as PME. Para que haja uma participação proactiva, deve-se criar condições para que aquelas consigam fazer o *engagement*, estabelecendo parcerias-chave”, disse.

A fonte acredita que a aposta no reforço da capacidade



Emílio Jorge durante a nossa entrevista

institucional pode, igualmente, catapultar a imagem de Moçambique e elevar a confiança dos investidores no país, mas aponta, entretanto, a necessidade de um quadro legal que promova a conexão entre as empresas nacionais e as multinacionais.

“Em algumas situações, é preciso forçar as empresas estrangeiras a não terem opção, senão formar parcerias. É necessário um quadro legal que suporta estas conexões e regula vontades individuais, sobretudo aquelas que se constituem no abuso dos mais fortes”, concluiu.

## II Conferência Anual da ACIS

No ano de 2018 a ACIS embarcou na sua primeira Conferência Anual, sobe o lema: “Promovendo a Ética e Conformidade em Moçambique”, onde foram abordadas questões da ética nos negócios e a importância da boa governação corporativa.

O evento contou com a presença do Provedor de Justiça Dr. Isac Chande, como orador principal e com a presença de vários painelistas de renome da praça.

Para este ano, a ACIS tem programada a II Conferência Anual sob o Lema “Checks and Balances: Prestação de Contas e Transparência”, a realizar-se no dia 30 de Maio, no Hotel Radisson Blu.

A participação na II Conferência Anual da ACIS é sujeita ao pagamento de uma tarifa de 1500.00 MT para os membros da associação e 2000.00 MT para os não membros. ■

## STEP-IN ACIS (SIA): Conheça a nova plataforma da ACIS



Lançado, recentemente, o SIA é uma plataforma electrónica que entre outros, permite a interacção directa entre a ACIS e os seus membros, privilegiando a troca de oportunidades, através dos seguintes itens:

- Mecanismos de registo Simplificado;
- Fóruns de discussão: Reformas, legislação entre outros;
- Reporte de incidentes;
- Mecanismo para revisão da legislação e captação de contributos;
- Partilha de oportunidades de negócios;
- Partilha de eventos.

Para acessar ao SIA os empresários têm de digitar o endereço: [www.acismembers.com](http://www.acismembers.com) e realizar o respectivo *login*.

## Vasco Rocha sobre o STEP-IN ACIS

# «Vai tornar a ACIS uma voz mais dinâmica e activa na melhoria do ambiente de negócios»

O Director Geral da DDB Moçambique considera que a plataforma de comunicação STEP-IN ACIS, vai tornar a associação mais célere na prestação de serviços aos membros.

Vasco Rocha entende que a inovação vai, sobretudo, favorecer o Diálogo Público-Privado, com a redução do tempo que, normalmente, era gasto para colher susceptibilidades, harmonizá-las e a partir delas tomar decisões.

“Tratando-se de um portal online, que privilegia o feedback, podemos considerar que permite, praticamente, intervenção, 24 horas ao dia, de cada um dos associados. Vai ser muito mais fácil, para a ACIS, promover o pensamento do maior número possível de membros e, obviamente, apresentar um trabalho mais filtrado, sempre que for chamada a colectar opiniões”, disse em entrevista à VOZ do Empresário.

Segundo o gestor, esta nova atitude reforça o elemento aglutinador da ACIS, o que permitirá a criação de linhas de orientação instantâneas e a capacidade de as empresas se



Vasco Rocha em entrevista ao nosso jornal

auto motivarem, uma vez que se tornarão mais participativas na emissão de opiniões, mesmo que não se apresentem fisicamente em determinado evento.

“Estão criadas as condições para que as empresas se sintam um grupo, dentro da própria associação e que têm alguém que intervém em nome delas, ajudando, de alguma forma, outras entidades a criarem plataformas de entendimento em prol de um crescimento comercial no mercado diário”, sublinhou.

Vasco Rocha disse que, nos dias actuais, a aposta na comunicação faz todo o sentido e é, por isso, necessário que soluções à distância de um clique, como o Step-In ACIS, sejam replicadas.

“Como tudo na vida, há que se seguir passos. Isto está a ser lançado, existe esse conhecimento, passemos então à divulgação, por forma a fazer com que as empresas interajam e respondam às questões que possam ser colocadas pela ACIS e a partir desse momento a ACIS também dê o *feedback*, estabelecendo a comunicação em dois caminhos, para que os membros se sintam de facto ligados a este processo”, finalizou.

**OM | Óleos MOÇAMBIQUE**

Distribuidor Oficial

bp Castrol MANN FILTRON

**Nossa gama de produtos:**

- ✓ Lubrificantes Automotivos
- ✓ Lubrificantes Industriais
- ✓ Lubrificantes Marinhos
- ✓ Lubrificantes Para Offshore
- ✓ Lubrificantes para Aviação
- ✓ Filtros PCO & HD Mann & Filtron
- ✓ Combustíveis BP
- ✓ Equipamento de Lubrificação
- ✓ Detergentes químicos
- ✓ Equipamentos de Protecção Pessoal - EPI

Matola - Cell: +258 8(2/4) 3009 988 Beira - Cell: +258 84 3009 989 Nampula - Cell: +258 84 3009 990

Sales.Vendas@oleos.co.mz

f in

### FICHA TÉCNICA

**Propriedade:**

ACIS

**Sede:**

Av. Poder Popular N.º 264, Prédio AMI, Beira – Moçambique

**Contactos:**

Telf: +258 2332597  
Fax: +258 21019527

**Sucursal:**

Bairro Sommerschild, Rua Damião de Góis  
N.º 438 – 1.º Andar, Maputo

**Contactos:**

Telf: +258 843137344 ou  
+258 843118588

**Coordenação:**

ACIS

**Redacção:**

António Dias

**Layout e maquetização:** Imagem One, Lda.

**Periodicidade:**

Mensal

**Tiragem:**

2.000 exemplares

## Próximos eventos:

### Offshore Technology Conference (OTC)

Data: 30 de Abril a 3 de Maio de 2019  
NRG Park, Houston – Texas - EUA

### IIª Conferência Anual da ACIS

Data: 30 de Maio de 2019  
Hotel Radisson Blu – Maputo  
Tema: *Checks and Balances*: Prestação de Contas e Transparência  
Inscrições: +258 843137344 / + 258 843118588  
- acisadmin2@acismoz.com

### Conferência TEDxMaputo 2019

Data: 11 de Maio de 2019  
Hotel Polana - Maputo  
Com o Lema "Promovendo a Conduta Ética nas Empresas e Governação Corporativa", a conferência abordou a questão da Ética nos negócios e governação corporativa, em sessões de apresentação de temas e debates.

### Lançamento do Relatório Doing Business em Moçambique 2019

Data: Maio de 2019 - Maputo

### Exposição Internacional SESAME / Road Show sobre Agricultura na China

Data: de 13 a 20 de Abril de 2019 - China  
Info: +258 843102576 / mgomes@intracen.org

### VIIª Conferência Bienal de Negócios Estados Unidos-África

Data: 18 a 21 de Junho de 2019  
Centro de Conferências Joaquim Chissano – Maputo  
Tema: Avançar com a Parceria Resiliente e Sustentável

### Exposição China-África

Data: de 27 a 31 de Junho de 2019 - China  
Info: +258 843102576 / mgomes@intracen.org

## Reformas aprovadas ou em discussão:

### Diploma Ministerial n.º 6/2019 de 9 de Janeiro de 2019

- Aprova o Estatuto Orgânico da Direcção Provincial do Trabalho, Emprego e Segurança Social.

### Diploma Ministerial n.º 4/2019 de 7 de Janeiro de 2019

- Estabelece o Comité Directivo Intersectorial do Projecto de Desenvolvimento Integrado de Estradas Rurais, adiante designado por "COMITÉ".

### Diploma Ministerial n.º 3/2019 de 4 de Janeiro de 2019

- Aprova o Regulamento do Regime Jurídico do Depósito Legal.

### Decreto n.º 9/2019 de 22 de Fevereiro de 2019.

- Concernente à revisão do Decreto n.º 41/96, de 26 de Setembro, que cria e aprova o Estatuto Orgânico do Gabinete do Ordenador Nacional Para a Cooperação Moçambique - União Europeia.

### Diploma Ministerial n.º 20/2019 de 21 de Fevereiro de 2019

- Aprova o Regulamento Interno do Fundo de Desenvolvimento Agrário, abreviadamente designado por FDA e revoga o Regulamento Interno do FDA, aprovado pelo Diploma Ministerial n.º 80/2008, de 6 de Maio.

### Resolução n.º 6/2019 de 5 de Fevereiro de 2019

- Ratifica o Acordo sobre Supressão de Visto em Passaportes Diplomáticos ou de Serviço entre o Governo da República de Moçambique e o Governo da República Bolivariana da Venezuela, assinado em Maputo, Moçambique, aos 4 de Julho de 2018.

### Decreto n.º 13/2019 de 27 de Fevereiro de 2019

- Aprova o Regulamento de Articulação de Sistemas de Segurança Social Obrigatória dos Trabalhadores por Conta de Outrém e por Conta Própria, dos Funcionários do Estado e dos Trabalhadores do Banco de Moçambique.

### Aviso n.º 3/GBM/2019 de 8 de Março de 2019

- Aprova o Regulamento de Crédito Intradiário.

### Aviso n.º 4/GBM/2019 de 8 de Março de 2019

- Aprova o Regulamento do Subsistema de Liquidação de Transferência por Grosso em Tempo Real (MTR).

### Resolução n.º 11/2019 de 12 de Março de 2019

- Aprova o Plano Nacional de Recursos Hídricos.

Fonte: Pandora Box

## Agradecimentos pelo apoio no lançamento da Voz do Empresário:

COWI

COWI

PRINT4YOU

Print4You

DDB

DDB

MARIN TRADING

MARIN TRADING  
FRESH HEALTHY FOOD

MOÇAMBIQUE CAPITALS

Moçambique Capitals



Anuncie no  
nosso Jornal

Email: [aciscoms@acismoz.com](mailto:aciscoms@acismoz.com)

Cel: (+258) 843118588