



sasol

EVENTO DE CONTEÚDO LOCAL

Maximização da participação de empresas e da mão-de-obra nacional

27 de Novembro de 2017

Montebelo Indy Village, Maputo



Declarações prospectivas



A Sasol pode, no presente documento, efectuar determinadas declarações que não constituem factos históricos e que estão relacionadas com análises e outras informações que se baseiam em previsões de resultados futuros e estimativas de montantes que ainda não podem ser determinados. Estas declarações podem igualmente estar relacionadas com as nossas futuras perspectivas, desenvolvimentos e estratégias de negócios. Exemplos dessas declarações prospectivas incluem, nomeadamente, declarações relativas a flutuações de taxas de câmbio, crescimento em volume, aumentos da quota de mercado, rentabilidade total para os accionistas, execução dos nossos projectos de crescimento (incluindo PQLC), reservas de petróleo e gás, e reduções de custos, incluindo as relacionadas com BPEP, RP e a nossa perspectiva de desempenho empresarial. Palavras como "acreditar", "prever", "esperar", "pretender", "procurar", "querer", "planear", "podia", "pode", "esforço", "meta", "previsão" e "projecto", bem como expressões similares, pretendem identificar tais declarações prospectivas, mas não constituem meios exaustivos de identificar essas declarações. Pela sua própria natureza, as declarações prospectivas implicam riscos e incertezas inerentes, quer gerais quer específicos, e existem riscos de os prognósticos, previsões, projecções e outras declarações prospectivas não serem concretizados. Caso um ou mais destes riscos se materialize, ou se se comprovarem errados os pressupostos subjacentes, os nossos resultados efectivos podem diferir em termos materiais dos que foram previstos. Deve estar ciente de que existem vários factores relevantes que podem levar a que os resultados efectivos sejam diferentes dos planos, objectivos, expectativas, estimativas e pretensões expressos naquelas declarações prospectivas. Estes factores são debatidos em maior detalhe no nosso mais recente relatório anual no Formulário 20-F, submetido a 28 de Agosto de 2017 e em outros documentos apresentados perante a Comissão de Valores Mobiliários (*Securities and Exchange Commission*) dos Estados Unidos. A lista de factores aí debatidos não é exaustiva; ao basear-se nas declarações prospectivas para tomar decisões de investimento, deve ponderar cuidadosamente tanto estes factores como outras incertezas e eventos. As declarações prospectivas aplicam-se apenas à data em que são efectuadas e não assumimos qualquer obrigação de actualizar qualquer uma delas, seja em resultado de novas informações, eventos futuros ou por qualquer outro motivo.

Nota: 'Billion' refere-se a mil milhões. Todas as referências a anos são referências ao ano financeiro a 30 de Junho. Qualquer referência a um ano civil surge com o termo 'civil'.

Informações adicionais abrangentes disponíveis no nosso sítio Web: www.sasol.com



sasol

O CONTEÚDO LOCAL NAS PROVÍNCIAS COM PETRÓLEO E GÁS

Dr Gilbert Y. YEVI

Vice Presidente Sénior - Exploração e Produção

27 de Novembro de 2017



Conteúdo nacional é parte essencial de fazer negócios nos países ricos em recursos

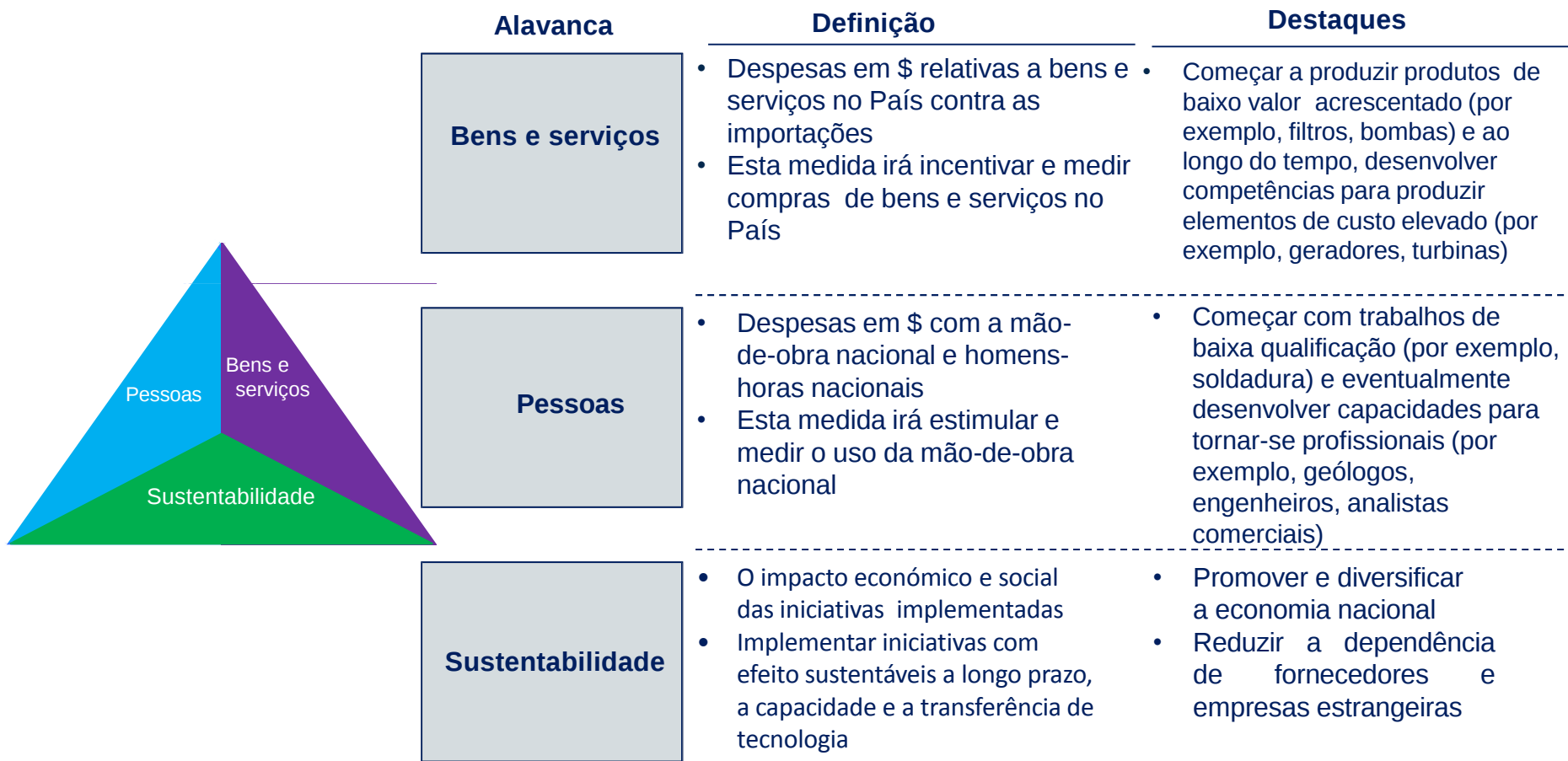


Os países ricos em recursos recorrerem a uma série de medidas conjuntamente chamadas de "Conteúdo local ou nacional" de forma a maximizar os benefícios das indústrias extrativas para suas economias.

Os objectivos destas medidas são:

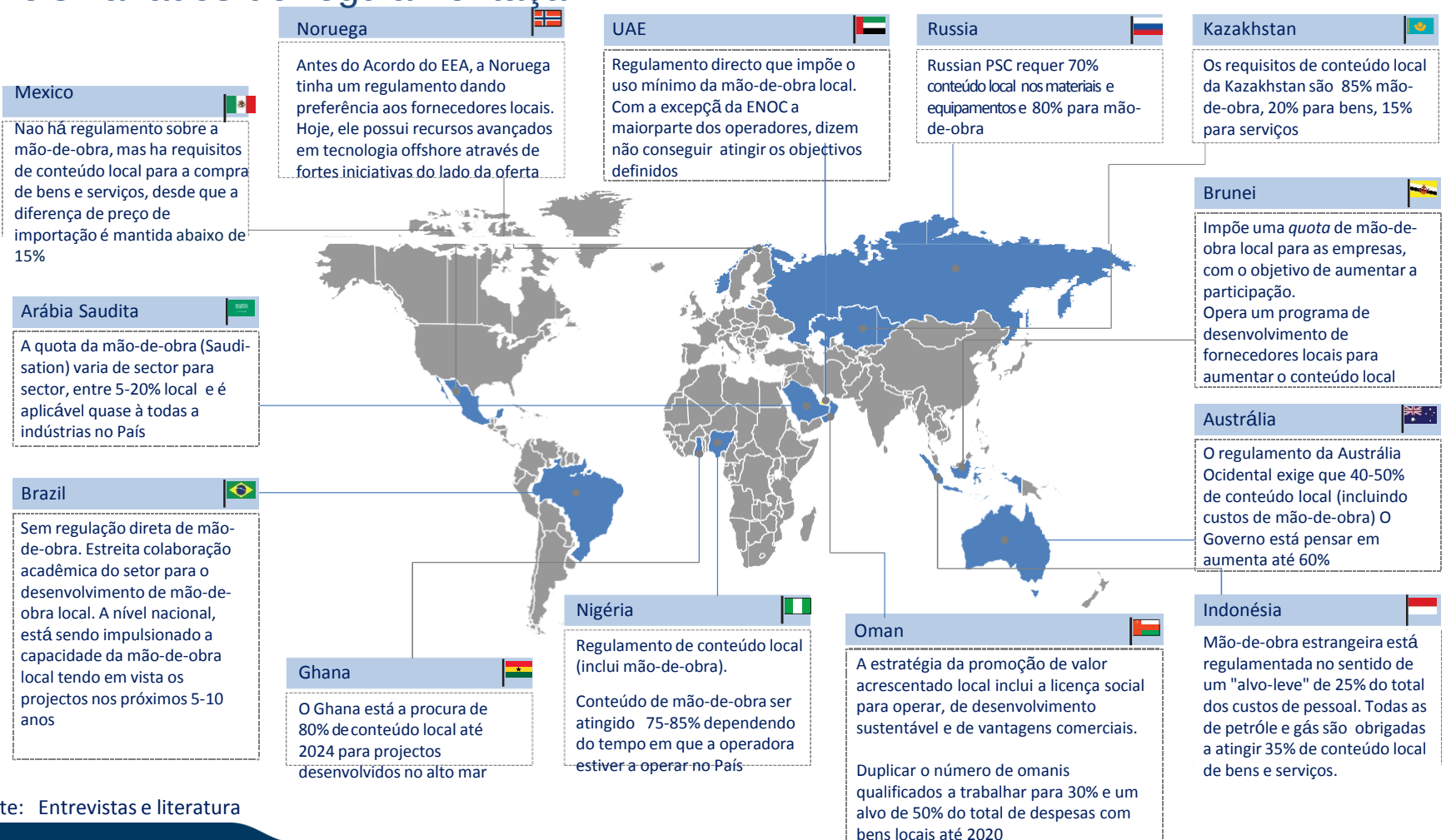
- aumentar a utilização de materiais domésticos, equipamentos, e serviços
- permitir o crescimento económico sustentável
- promover o desenvolvimento de tecnologia e transferência de competências e habilidades
- aumentar o nível de emprego local e a taxa de crescimento real PIB

A nível global, Países têm definido metas de conteúdo local em três alavancas



A tendência global de Conteúdo Local

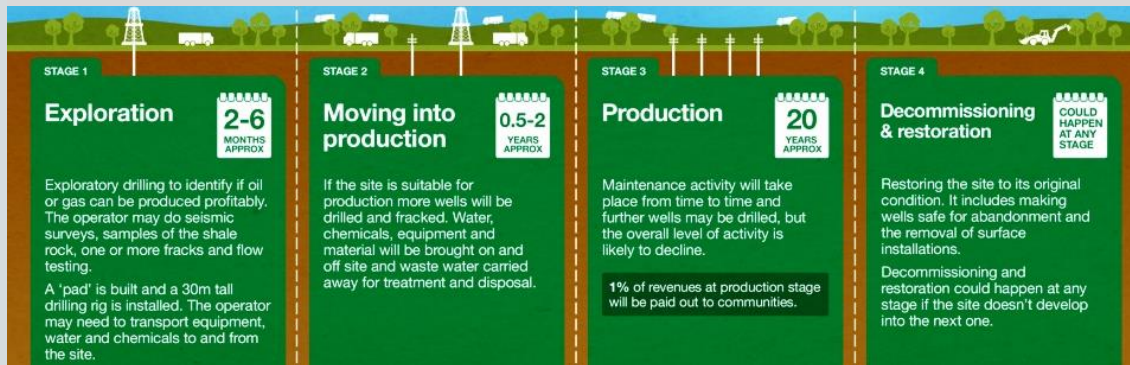
Países ricos em petróleo e gás em todo o mundo implementam políticas de Conteúdo Local através das operadoras e/ou agências governamentais com níveis variados de regulamentação.



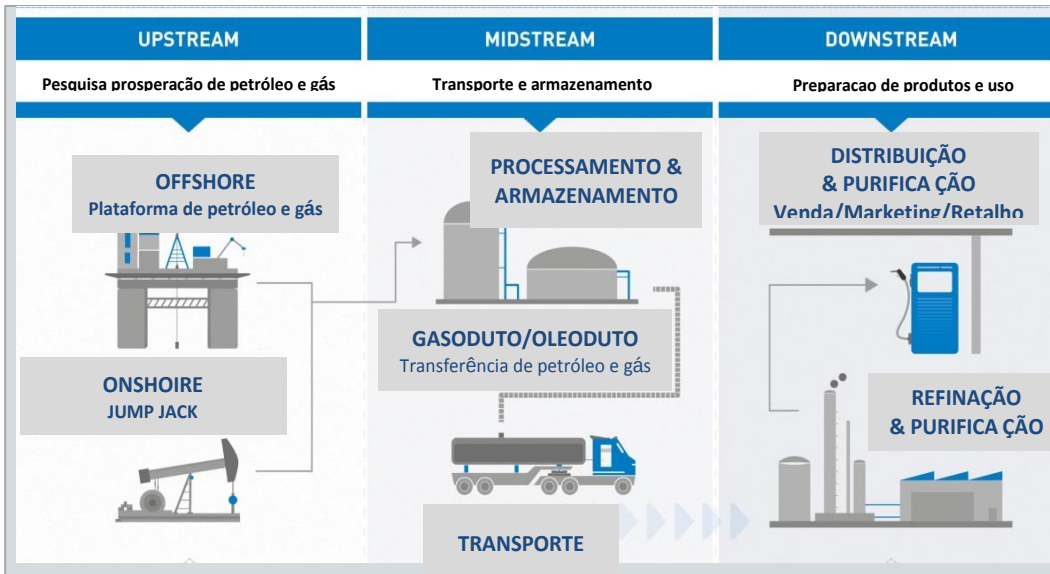
Fonte: Entrevistas e literatura

Como fornecedores, é importante perceber as fases de desenvolvimento e cadeias de valor do sector

Fases de projectos de petróleo e gás



- A fase de pesquisa / prosperação geralmente requer serviços especializados
- As fases de desenvolvimento e produção geralmente possui as maiores oportunidades para fornecedores local



- Oportunidades para fornecedores locais existem em toda cadeia de valor
- Segurança é parte integral do sector, risco e exposição variam
- Geralmente, investimentos a longo prazo são necessários para complementar o ciclo do sector

Factores de sucesso de conteúdo local



Estrutura de Políticas e elementos

Plano de Desenvolvimento de Conteúdo Local

- Estrutura da Governança da indústria
- Políticas e procedimentos de contratação
- Matrizes de medição de conteúdo local

Desenvolvimento da mão-de-obra local

- Compilar as necessidades de mão-de-obra nos futuros projectos
- Avaliar as capacidades e lacunas através de diagnósticos
- Desenvolver planos estruturados para desenvolvimento de competências

Desenvolvimento de fornecedores Locais

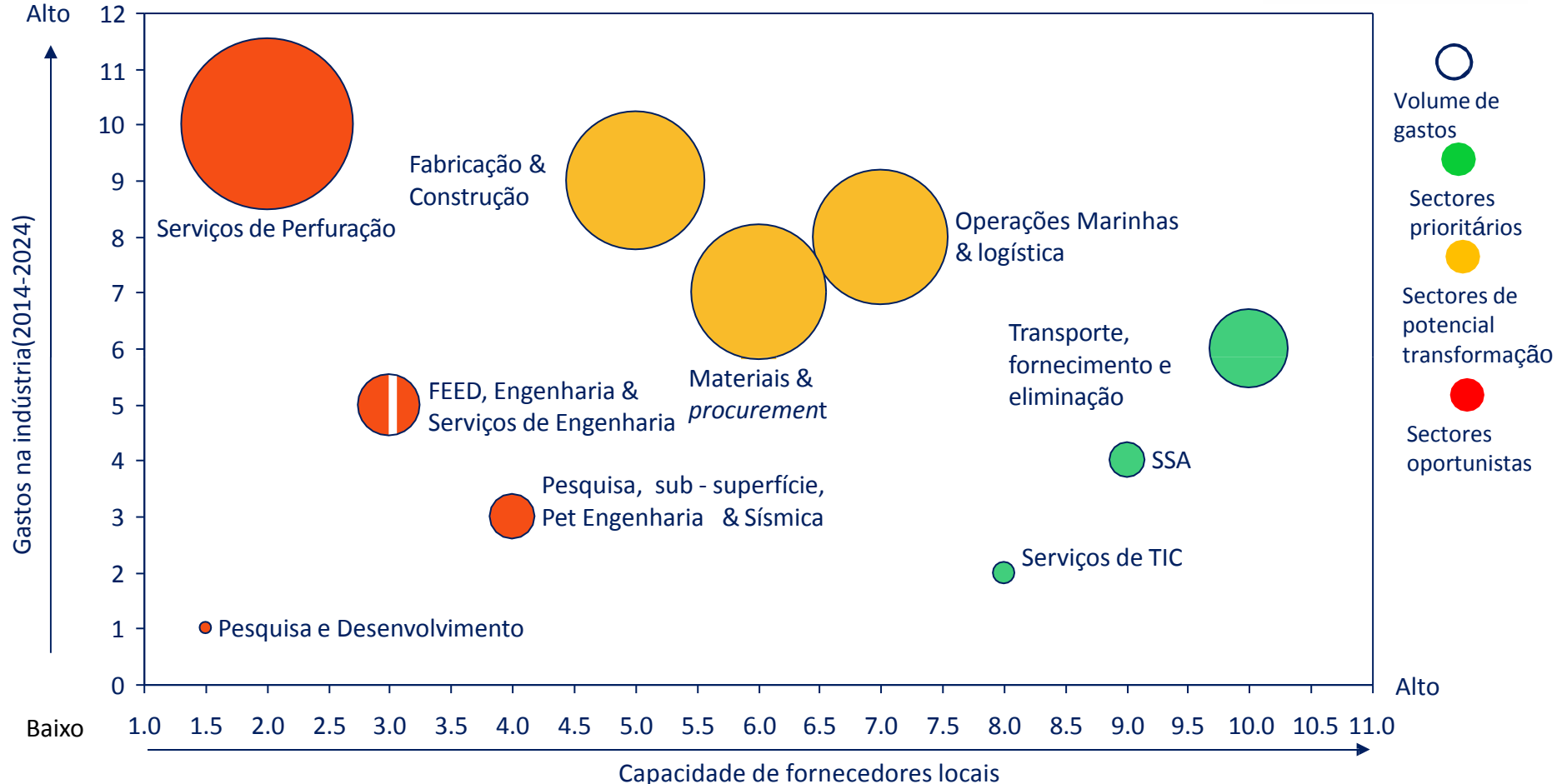
- Compilar o plano de *procurement* da indústria
- Avaliar a base existente da indústria
- Desenvolver e implementar intervenções de desenvolvimento de fornecedores

Modelo de Financiamento para Fornecedores Locais

- Determinar as necessidades de fornecedores locais
- Avaliar as fontes de financiamento para MPEs que fornecem indústria
- Desenhar um modelo funcional de financiamento

Encorajamos os fornecedores locais para acessar as oportunidades e o apoio fornecido pelo sector, isso pode ajudar a colmatar as lacunas e aumentar as chances de sucesso

A melhor prática é mapear o sector e compreender a maturidade do mercado



- Há uma oportunidade para melhorar o desempenho de conteúdo local nos sectores prioritários a curto prazo (1 - 2 anos)
- Há uma oportunidade para implementar uma mudança no conteúdo local em sectores com potencial transformador a médio prazo (3 - 5 anos)
- Será difícil para a indústria de petróleo e gás atingir as metas de conteúdo local para os setores oportunistas no curto, médio e longo prazo.

Governos, empresas locais & provedores de serviços precisam de saber onde estão as oportunidades - bens, serviços e competências



Serviços de cadeia de fornecimento para a indústria de petróleo e gás

Serviços indirectos

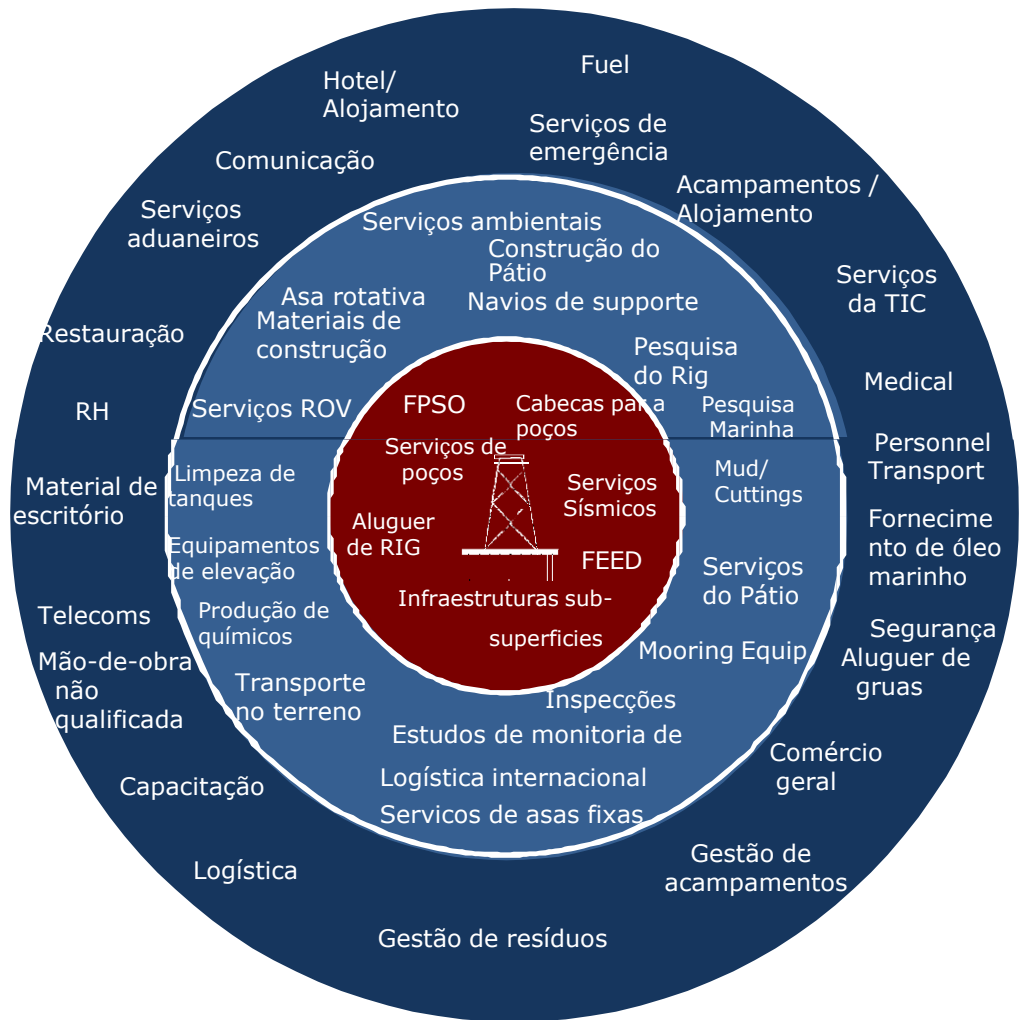
- Disponível no mercado local
- Oferecido para outras indústrias
- Menos difícil para fornecedores locais satisfazer os padrões e especificações.
- Pode requerer alto e intensivos investimentos

Serviços directos

- Serviços não disponíveis facilmente no mercado local.
- Requer médio a longo termo para desenvolver competências para fornecê-los.
- Desenvolver competências e habilidades para estes serviços através de parcerias
- Alto custo de investimento.

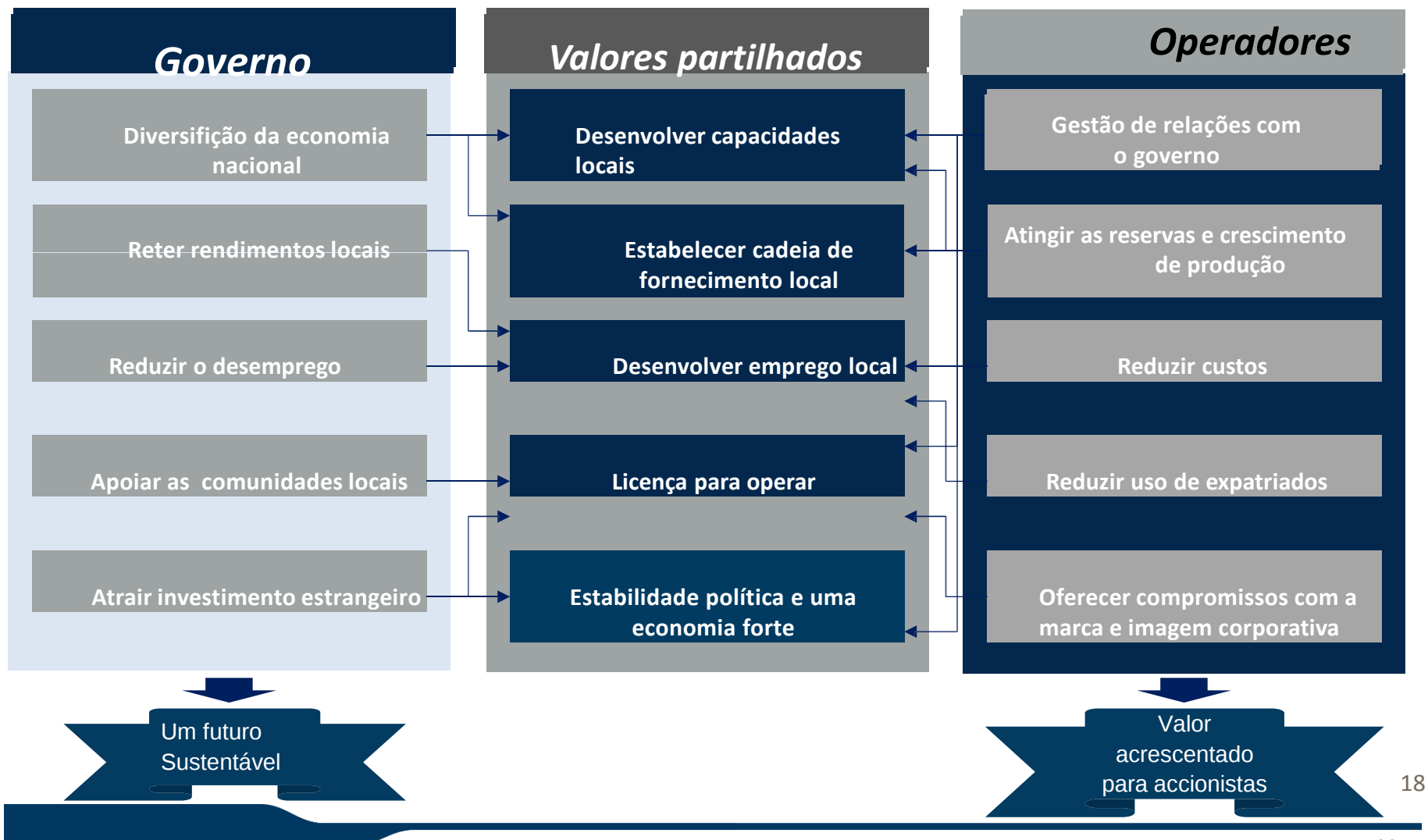
Serviços especializados

- Serviços complexos para operações offshore.
- Necessita de grandes investimentos com grandes dificuldades de entrar.
- Fontes de vantagens competitivas para fornecedores existentes duram muito tempo.
- Desenvolvimento de competências e habilidades para estes serviços podem ser obtido ao longo termo



Resumo e conclusão

Os interesses partilhados de governos e operadores levam a objectivos comuns que criam valor acrescentado para acionistas e agentes interessados no país".





sasol

OBRIGADO





sasol

FAZER NEGÓCIO COM A SASOL

ANTÓNIO FUMO, DIRECTOR SÉNIOR: CADEIA DE FORNECIMENTO



O nosso compromisso com Conteúdo Local

- Incorporamos o conteúdo local nos nossos processos de “procurement”, atribuindo um peso mínimo de 10% da totalidade da avaliação de concursos;
- Estamos a criar capacidades das empresas locais para satisfazer os nossos requisitos mínimos de “procurement” e promover o crescimento sustentável dos seus negócios;
- Através de parcerias estratégicas, estamos a reforçar as competências técnicas de Moçambicanos para servir na indústria de Petróleo e Gás;



Sessão de formação de fornecedores locais

As nossas iniciativas de Conteúdo Local:



Procurement preferencial - PP

- Promover *procurement* preferencial é crucial para aumentarmos o volume de compras locais
- Melhorar a participação de empresas moçambicanas na nossa cadeia de fornecimento, dando preferência aos fornecedores que:
 - Estão registados em Moçambique e /ou que são detidas maioritariamente (51%) por Moçambicanos;
 - Emprega mão de obra Moçambicana nas várias categorias;
 - Sub - contrata empresas locais na execução do contrato;
 - Compra bens e serviços das empresas locais;
 - Demonstra o compromisso de implementar outras iniciativas de Conteúdo Local.



Elementos de *procurement* preferencial

As nossas iniciativas de Conteúdo Local: Desenvolvimento de fornecedores



Estimular a participação de empresas locais na economia local

Os objectivos do programa são:

- ▶ Criar uma base de dados de fornecedores locais qualificados para satisfazer as necessidades de aquisição
- ▶ Mitigar o risco de incumprimento por parte dos nossos fornecedores de com os requisitos de SSA, qualidade, jurídico entre outros;
- ▶ Demonstrar o nosso compromisso com o conteúdo local e ajudar a estimular a participação de empresas locais na economia local;
- ▶ Reduzir os custos operacionais através de aquisições locais.

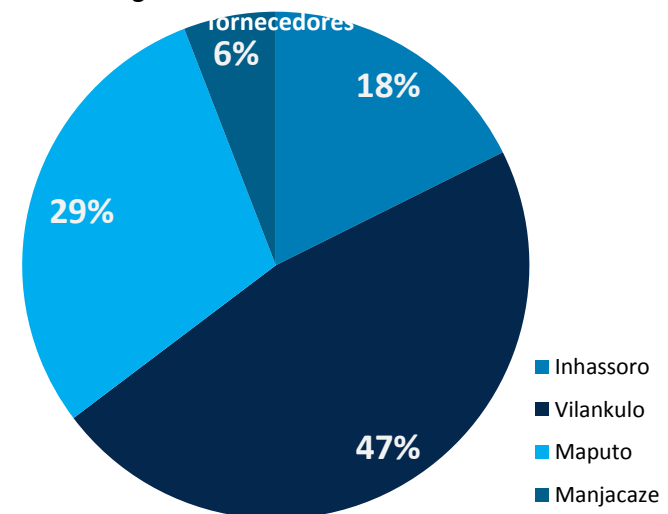


Desenvolvimento de Fornecedores

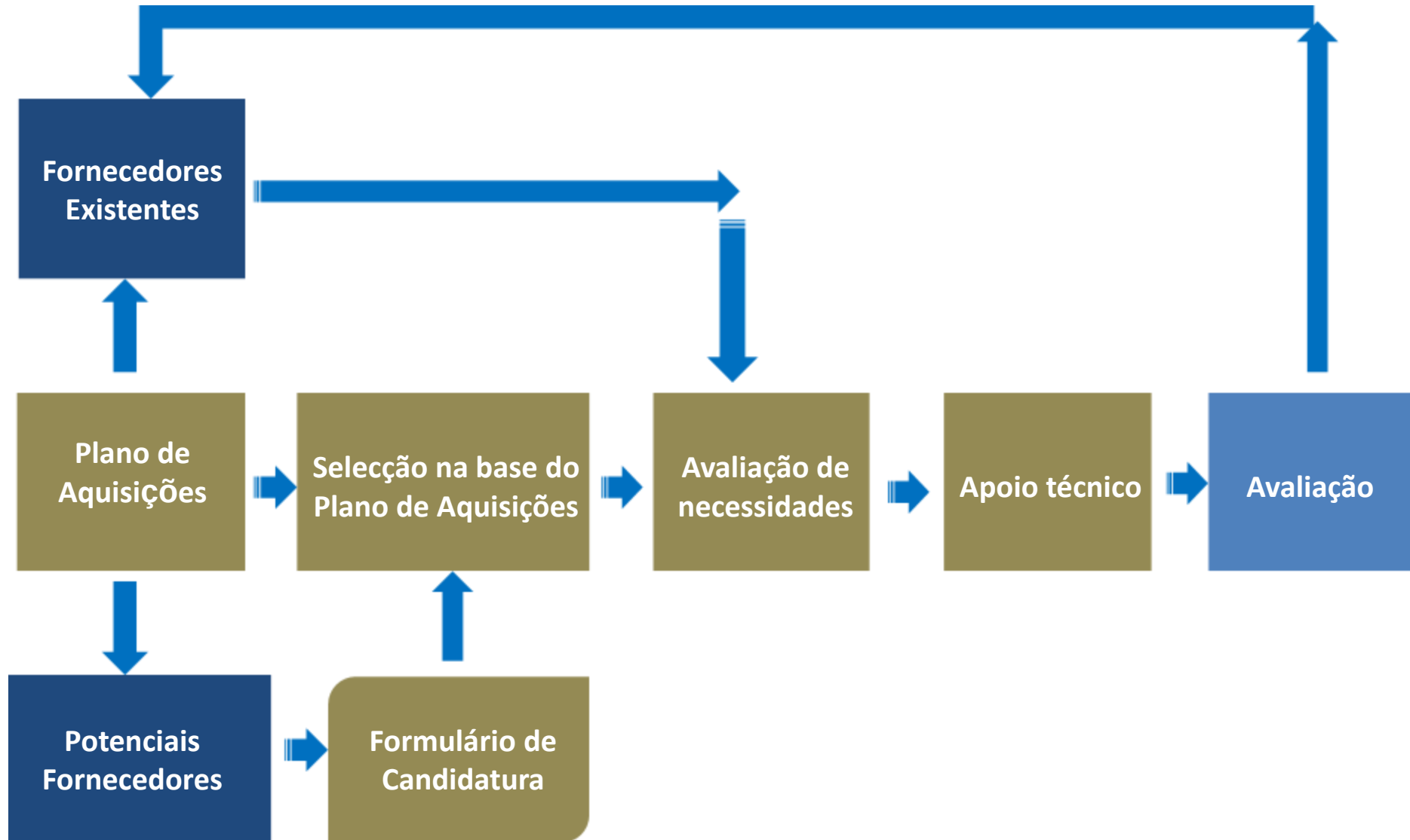
- Facilitar a criação de capacidades dos fornecedores locais para a ceder ao apoio financeiro e não financeiro, e reforçar o crescimento sustentável das suas empresas
- Estamos a apoiar os fornecedores locais a impementar sistemas e processos para melhorar as suas capacidades técnicas e operacionais para satisfazer os nossos requisitos mínimos em:
 - Segurança, Saúde e Ambiente;
 - Gestão da qualidade;
 - Legalidade;
 - Contabilidade e gestão financeira;
 - Recursos Humanos;
 - Marketing e imagem.
- Os resultados da fase piloto são motivadores, havendo a necessidade de continuar com o programa para beneficiar mais fornecedores
- Estamos a concluir o processo de contratação de um parceiro financeiro para providenciar assistência financeira às MPMEs no País



Programa de desenvolvimento de

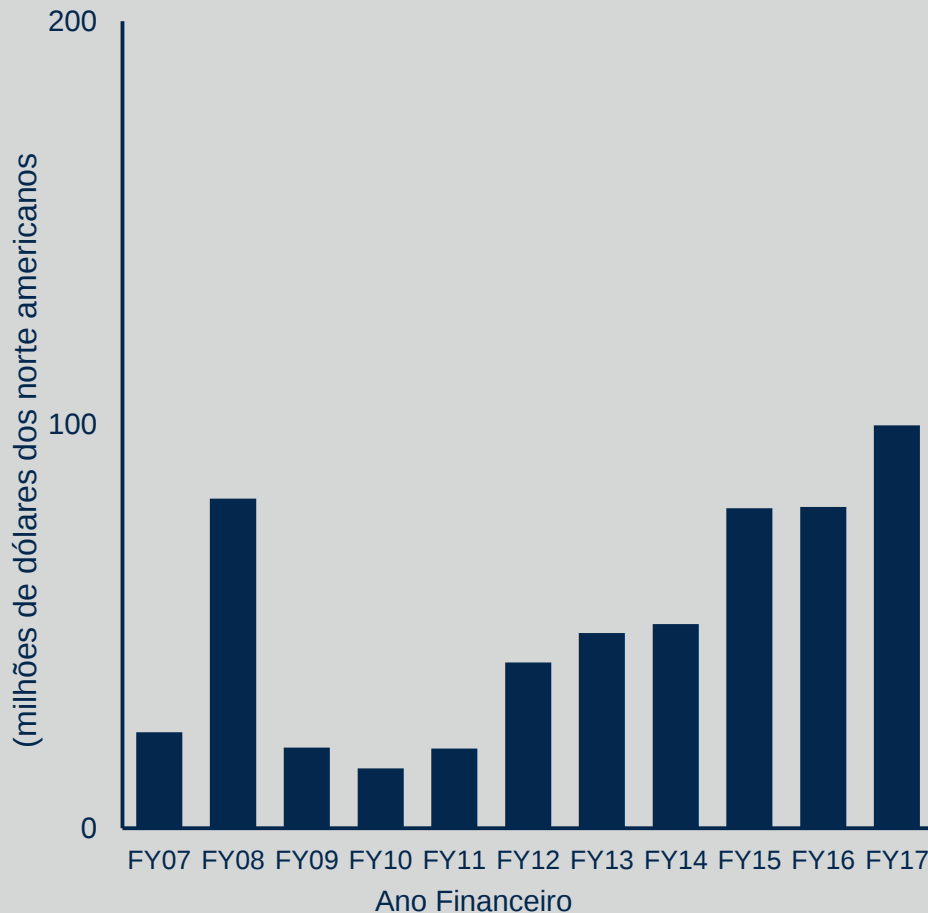


Como fazer parte do Programa de Desenvolvimento de Fornecedores



Resultados alcançados: Compras locais (excluindo JVs)

Volume de compras locais da Sasol e de seus parceiros em várias empresas*



- Desde o início do projecto de gás natural, o volume de compras locais vem aumentando totalizando US\$560 milhões
- Nos últimos 3 anos financeiros as nossas compras locais superaram as compras estrangeiras
- Neste período, cerca de 200 fornecedores locais tiveram contratos e/ou ordens de compras com a Sasol
- Fornecedores locais que inclui empresas registadas em Moçambique e empresas detidas por Moçambicanos

*Este gráfico exclui parcerias e JV no país

 Detidas e registadas em Moçambique

Oportunidades de negócios para empresas locais



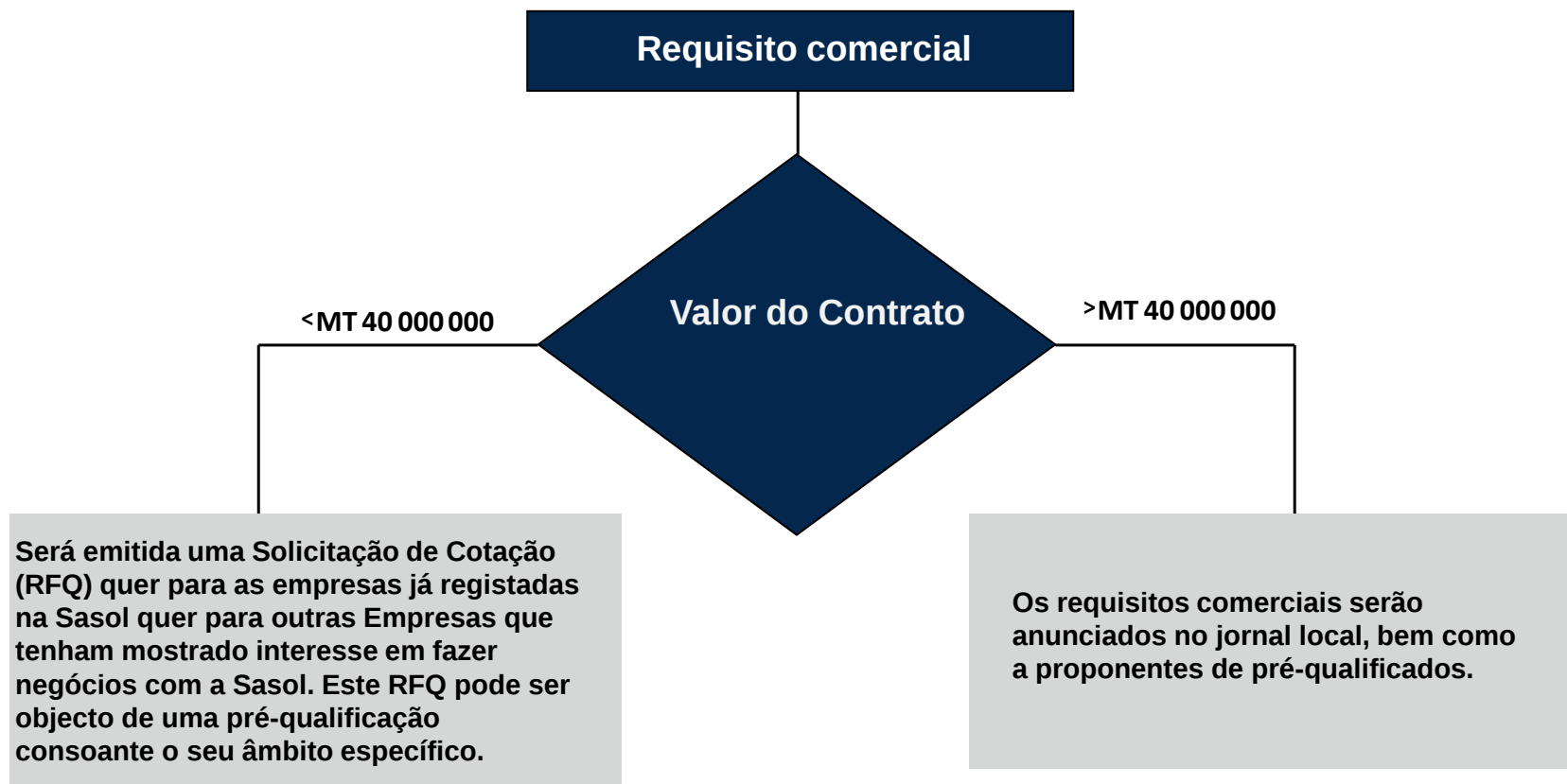
Área	Descrição		Categoria
Projecto & Serviços Técnicos	Melhoria do Sistema de Saneamento	Alteração dos pontos de recolha de saneamento para minimizar a água que flui em MBR	Outros
	Modificação da sala de conferências CCR e da sala de emergências da IPC	Modificação da sala de conferência CCR de modo a conciliar as instalações da sala de emergência e modificação do CCR para receber novos gabinetes.	Manutenção Civil
	Melhoria dos Armazéns & da loja de ferramentas especiais	Para melhorar o estado da estrutura do armazém e desenvolvimento das instalações de armazenamento para o armazenamento de ferramentas especiais.	Manutenção Civil
	Construção de armazéns (poços e armazenamento de materiais de limpeza)	Preparação de piso em cimento e construção de uma estrutura de armazém no local para o armazenamento de equipamento de limpeza e equipamento de poços.	Manutenção Civil
	Renovação do Centro de Formação	Modificação do centro de diversão da IPC para conciliar os requisitos de formação.	Manutenção Civil
	Reparação do depósito de condensação	Reparação do Tk9201A - substituição do piso e reparação dos vedantes do piso flutuante	Manutenção Engenharia
	Soldagem e Fabrico	Soldagem e fabrico mecânico.	Manutenção Mecânica
	Sistema de Gestão da Integridade de Processos	Consultadoria para constituir e fornecer PIMS adaptados ao objectivo pretendido para a IPC	Manutenção Engenharia
	Monitorização do Estado da Unidade	Acordo com OEM de equipamento giratório para fornecer e criar equipamento integrado de monitorização de estados	Manutenção, amostragem e laboratório
	Reparação da Estrada N1	Reparação da estrada Pambara - Macovane	Manutenção Civil

Área	Descrição		Categoria
Segurança, Saúde e Ambiente - SSA	Calibragem e certificação	Efectuar Manutenção de rotina e Calibragem e Certificação Anual do equipamento de Raios-X	Calibragem e Certificação
	Calibragem e certificação	Efectuar Manutenção de rotina e Calibragem e Certificação Anual das cabines de áudio, equipamento de testes auditivos, testes à visão e unidades espirométricas.	Calibragem e Certificação
	Calibragem e certificação	Efectuar a reparação e calibragem anual do equipamento de sopro de álcool e de teste ao álcool	Calibragem e Certificação
	Calibragem e certificação	Efectuar a reparação, manutenção e calibragem anual das máquinas de ECG, equipamento de ressuscitação cardíaca unidades de sucção e monitores PA	Calibragem e Certificação
	Calibragem e certificação	Efectuar a manutenção e calibragem anual do equipamento de hematologia e I-Stat	Calibragem e Certificação
	Calibragem e certificação	Efectuar a manutenção, inspecção e certificação anual de equipamento de resgate em grande ângulo e equipamento de desencarceramento de veículos	Calibragem e Certificação
	Artigos Médicos & Consumíveis Clínicos	Aquisição de artigos médicos farmacêuticos	Artigos Médicos
	Vaporização vectorial	Vaporização de mosquitos na IPC e no alojamento dos trabalhadores	Saúde & Segurança
	Programa HIV e Bem-Estar	Aconselhamento, sensibilização e testes de HIV e outras doenças crónicas	Saúde & Segurança

Oportunidades de negócios para empresas locais



Área	Descrição		Categoria
Departamento de Manutenção	Manutenção de gruas móveis e equipamento de elevação	Reparação e Recertificação de Gruas Móveis (Grove)	Manutenção Elevação
	Inspecções a Equipamento de Elevação	Inspecção de equipamento de elevação	Manutenção Elevação
	Gruas e serviços de cordame	contratação de equipamento de elevação	Manutenção Elevação
	Manutenção e gestão de habitação	Manutenção e gestão complexo de Nhamacunda.	Gestão de instalações
	Serviços de gestão de resíduos/Remoção de resíduos perigosos	Remoção de resíduos e manutenção no complexo	Gestão de instalações
	Manutenção de veículos	Manutenção de veículos de reservatórios e unidades fabris	Reparações em veículos
	Sinalização	Reparação de sinais SSA	Comunicação e Sinalização
	Serviço de Localização de Veículos	localização de veículos	Reparações em veículos
	Reparação de protecção catódica ao redor da IPC	Reparação de protecção catódica ao redor da IPC	Protecção Catódica

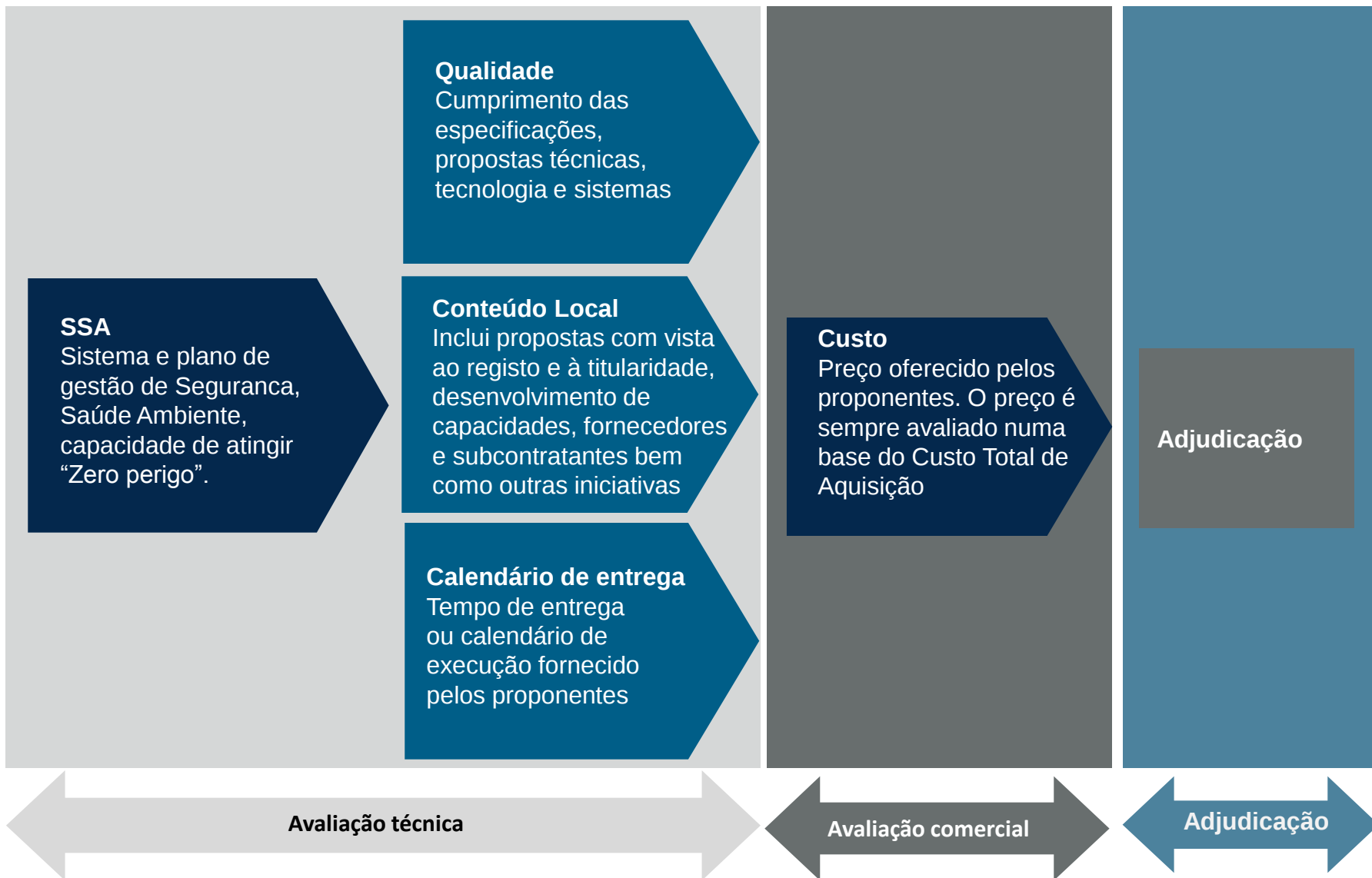


Convidamos as empresas a manifestar interesse em fazer negócios com a Sasol enviando o perfil da empresa para o seguinte endereço correio electrónico:

expressionofinterest@sasol.com.

Havendo necessidade, as empresas serão convidadas a participar num concurso que inclui um processo de pré-qualificação. Ademais, as empresas são encorajadas a consultar os jornais Moçambicanos de uma forma regular para ter mais informação sobre possíveis concursos.

Avaliação de propostas





sasol

OBRIGADO

