



Actuação na Cadeia de Valores

Abril 2014



A Vale

“A Vale é uma empresa de mineração comprometida com as práticas sustentáveis, com cuidado com o meio ambiente e com as comunidades.”



Missão

Transformar recursos naturais em prosperidade e desenvolvimento sustentável.

Visão

Ser a empresa de recursos naturais global, número um em criação de valor de longo prazo, com excelência, paixão pelas pessoas e pelo planeta.



Valores

1. A vida em primeiro lugar
2. Agir de forma correta
3. Valorizar quem faz a nossa empresa
4. Cuidar do nosso planeta
5. Fazer acontecer
6. Crescer e evoluir juntos

A vida em primeiro lugar - Segurança

Dar prioridade à vida e à segurança é um valor essencial da empresa. Buscamos melhorias contínuas em nossas operações para alcançar e superar os padrões de saúde e segurança.

- **Atendimento a Emergências**
- **Prevenção de Acidentes**
- **Programa de Manejo da Fadiga**
- **Treinamento de RAC- Requisito de Actividades Críticas**
- **Implementação da Brigada de Incêndio**
- **Simulados de acidente**



Semana Global de Segurança

Meio Ambiente

Lançamos dois livros que registram a flora e a fauna da região de Moatize, onde operamos a mina.

Buscamos conservar e recuperar o meio ambiente assegurando a manutenção e o resgate dos ecossistema onde atuamos.



Nossos Negócios

Mineração - buscamos a melhoria contínua e a superação de padrões de excelência na extração e na pesquisa e na produção mineral

Logística – investimos e operamos ferrovias, portos, navios e terminais. A rede de distribuição reduz o tempo e o custo do transporte de minerais e outras mercadorias.

Energia – A energia é vital para a mineração. investimos significativamente em projetos de geração de energia hidrelétrica, biocombustível e em outras soluções para o uso racional dos recursos.



Minério de Ferro



Níquel



Carvão



Cobre



Fertilizantes



Mangânês e ferroligas



Atuação da Vale no mundo

Com matriz situada no Rio de Janeiro, Brasil, a Vale emprega uma força global de trabalho de mais de 100.000 pessoas. Nossas operações mineiras, laboratórios de pesquisa, projetos e escritórios se estendem em mais de 30 países.



A Vale em Moçambique

Carvão: diversificação do portfólio

A Vale está presente no segmento de carvão, insumo essencial para a transformação de minério de ferro em aço. Por meio de operações próprias e de *joint ventures*, produzimos carvão na Austrália, na China e em Moçambique.



Carvão metalúrgico

Utilizado na fabricação do aço, é o foco de nossas operações e projetos



Carvão térmico

Também produzido por nossas operações, é utilizado para gerar calor e energia em usinas termelétricas



Atuação da Vale em Moçambique

A Vale se orgulha de fazer parte da história de Moçambique e de contribuir com o desenvolvimento da indústria mineira deste país desde 2004, quando ganhou o concurso internacional para implantar o primeiro projecto greenfield da empresa no País – Projecto Carvão Moatize.

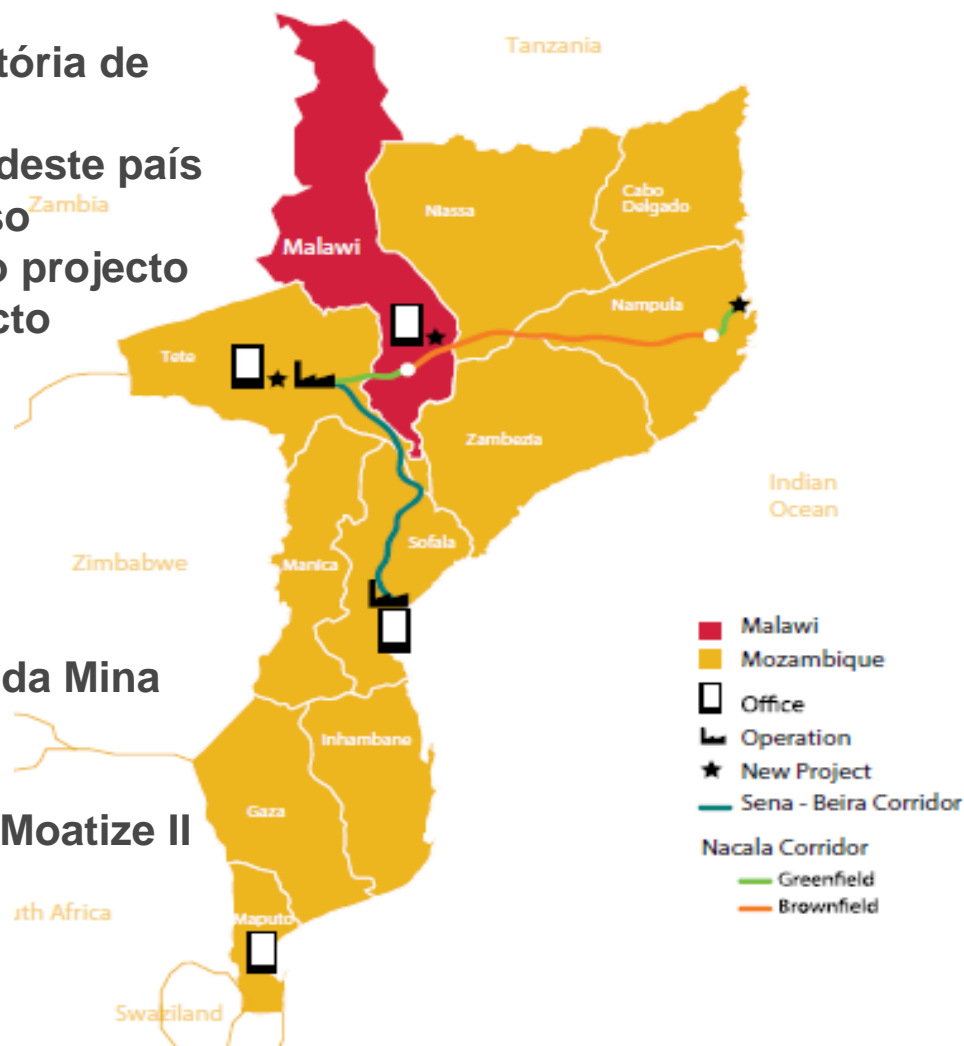
Nossa História em Moçambique

2004 – Concurso Internacional

2008 – Início das Obras de Implantação da Mina de Moatize

2011 – Início das Operações

2012 – Início das Obras da expansão - Moatize II e Corredor Nacala



Actuação na Cadeia de Valores

Nossa Actuação na Cadeia de Valores

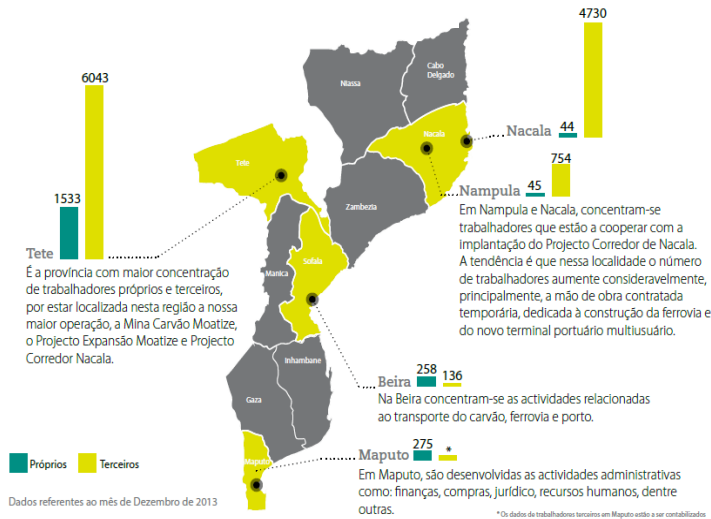
Nossa Visão de Conteúdo Local:

Geração de valor para a área de influência das nossas operações através da inclusão na cadeia de valores de empresas locais que promovendo o desenvolvimento sustentável destas que reverte em benefício da economia local.

Geração de emprego



Vale emprega directamente mais de 13 mil pessoas.



Capacitação e absorção mão-de-obra local

- 6 Cursos diferentes ministrados
- 2012: 228 pessoas formadas
- 2013 previsto 310 pessoas



Geração de renda para as comunidades

PECUÁRIA

- Produtores de frangos em Cateme, Tete: 38 aviários



PRODUÇÃO AGRICOLA

- 100 famílias de Cateme envolvidas
- 62 produtores envolvidos em algumas fases do processo de implantação dos seus sistemas de irrigação
- A produção abastece o refeitório de Tete



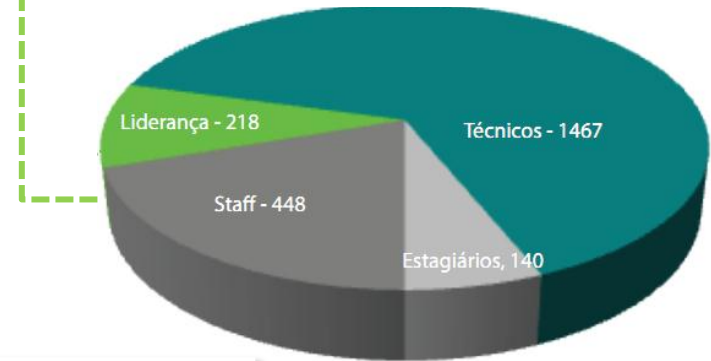
Efeito directo VALE - FORNECEDOR

Liderança

A Vale busca possibilitar aos seus trabalhadores oportunidades de carreira e crescimento profissional.

Abaixo exemplo de profissionais que desenvolveram carreira na Vale e hoje ocupam posições estratégicas e de liderança.

35% de liderança
são de trabalhadores nacionais



Eufrásio Manuel
Gerente Geral de Planta de Lavagem de Carvão.



Joaquina Saranga
Directora da Fundação Vale



Juvênia João
Supervisora de Operação de Mina



Leonardo Xerinda
Gerente Geral de Operação de Mina.

Nossa visão de conteúdo local

Geração de valor para a área de influência das nossas operações através da inclusão na cadeia de valores de empresas estabelecidas em Moçambique que promove o desenvolvimento sustentável e se reverte em benefício da economia local.



Efeito directo VALE - FORNECEDOR

- Geração de emprego
- Capacitação e absorção mão-de-obra local
- Geração de renda para as comunidades
- Pagamento de Impostos



Efeito MULTIPLICADOR

- Movimentação da cadeia

Nossa actuação com fornecedores



ESCALA GLOBAL

- Equipamentos de mineração (escavadeiras, empilhadeiras, recuperadoras, correia transportadora, camião fora de estrada)
- Pneu de camião fora de estrada
- Carruagens, Locomotivas, Carril
- Obra Civil (grandes construtoras)



ESCALA NACIONAL

- Gestão de obras e projetos
- Transporte
- Electricidade
- Telecomunicações
- Água
- Topografia
- Operação portuária
- Limpeza industrial e predial



ESCALA LOCAL

- Equipamentos de segurança pessoal (capacete, luvas, botas)
- Peças sobressalentes
- Hotelaria, Limpeza
- Higiêne e limpeza, Cercamento
- Manutenções (soldadura, calderaria)

Nossa actuação com fornecedores

SPEND

Desde 2008, gastamos com fornecedores em Moçambique \$2.8 bi = 62% do valor total gasto com fornecedores (\$4.5 bi).

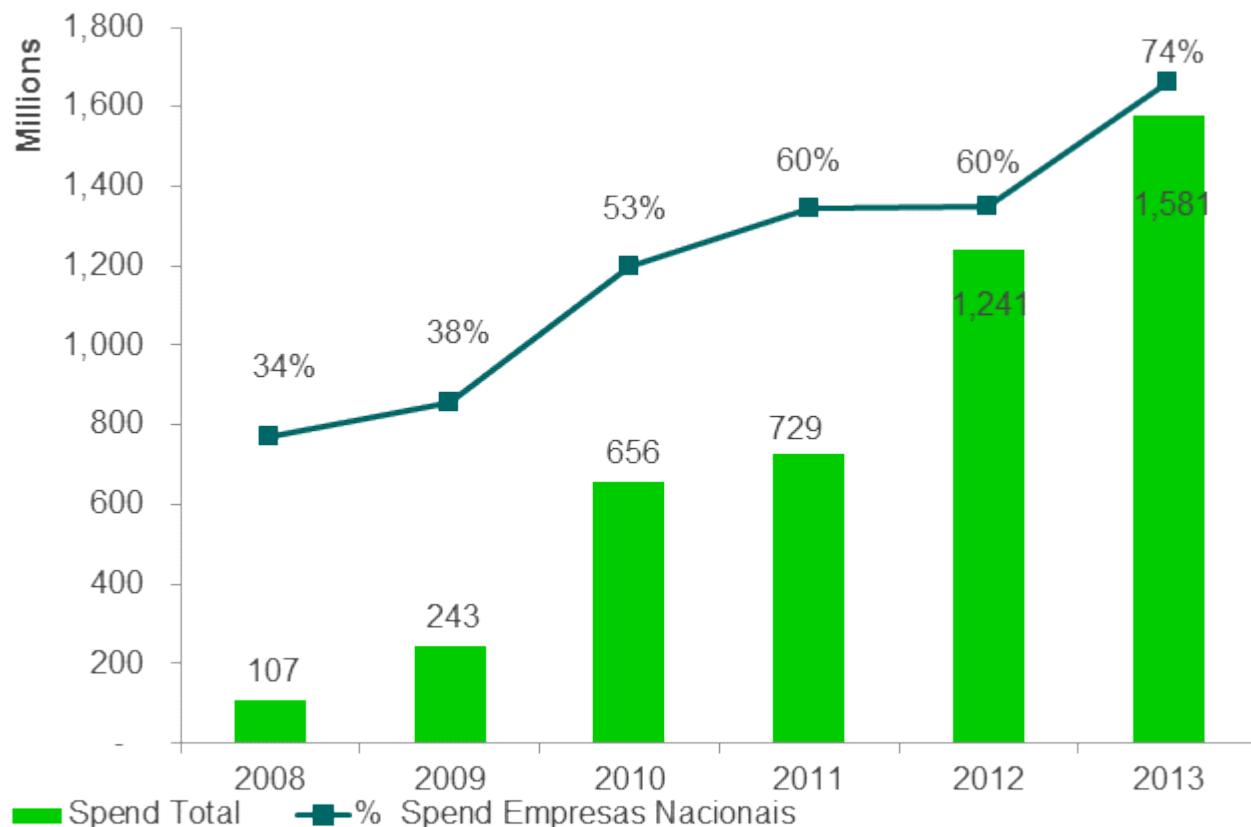
\$4.5 bi gasto



**\$2.8 bi gasto em Moç.
≈ 62% do gasto total**



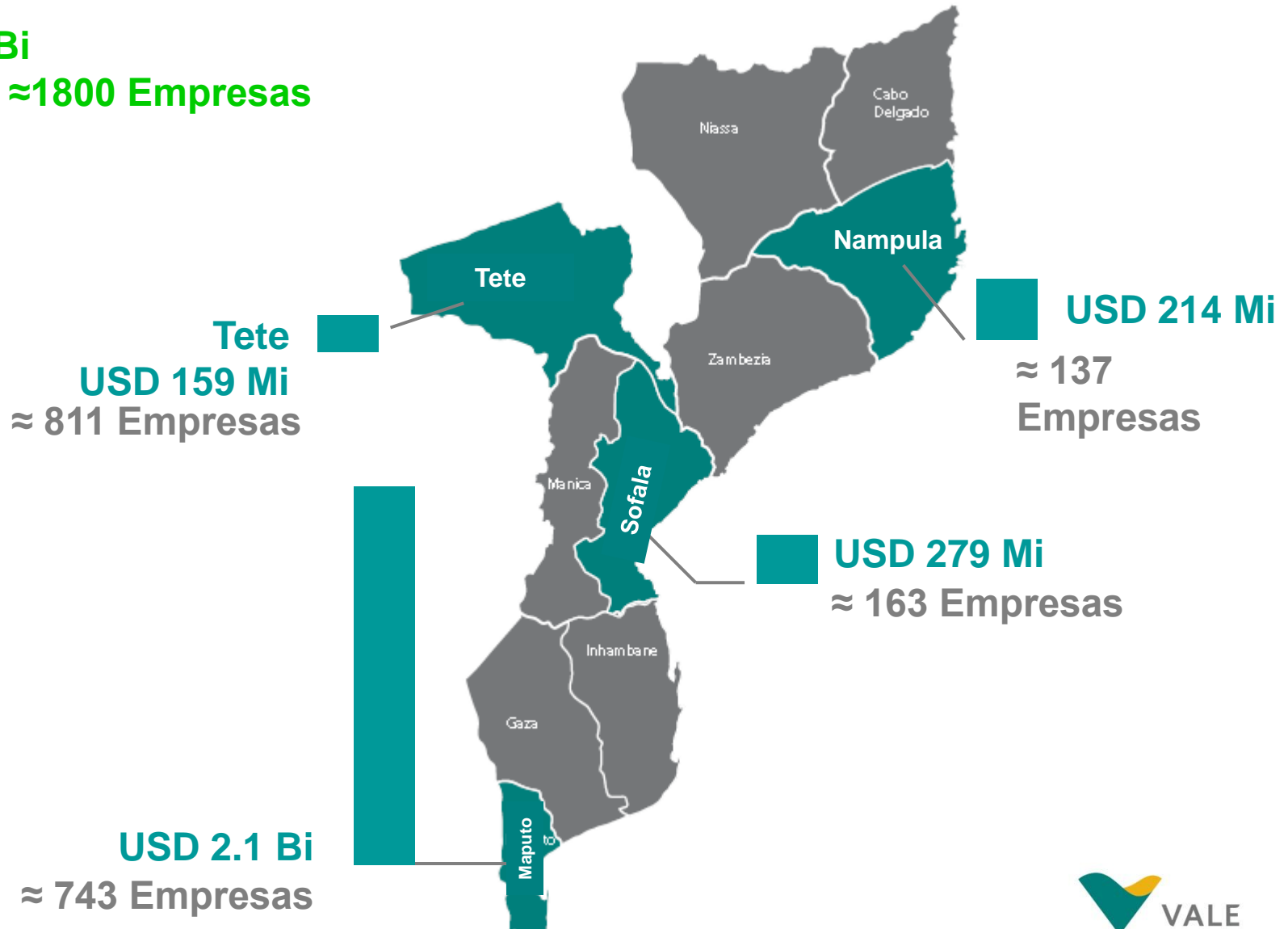
**+ de 30% deste valor
gasto com empresas de
capital maioritariamente
Moçambicano**



*Os dados incluem operações de mina,
operações logísticas, projectos

Nossa actuação com fornecedores

USD 2.8 Bi
Cerca de ≈1800 Empresas



Divulgação de Demanda e Mapeamento de fornecedores

Realizamos e participamos em eventos com fornecedores locais com objectivo de divulgar a nossa demanda e requisitos e paralelamente identificar empresas que nos possam atender.

TETE

Agosto 2012



- Breve Apresentação do Projecto Carvão Moatize
- Divulgação de Requisitos
- Divulgação da Demanda
- Cadastro de ≈ 100 empresas
- Apresentação de casos de sucesso de PME's

NACALA-À-VELHA

Julho 2013



Director da Vale Moçambique, Ricardo Saad, na abertura do encontro com fornecedores em Nacala

- Apresentação do Projecto Corredor Nacala
- Divulgação de Demanda
- Divulgação de Requisitos
- Cadastro de ≈ 130 empresas

NAMPULA

Agosto 2013



Representantes de diversas empresas participaram no seminário em Nampula

- Apresentação do Projecto Corredor Nacala
- Divulgação de Demanda
- Divulgação de Requisitos
- Cadastro de ≈ 100 empresas

Nossa actuação com fornecedores

Parcerias: Moçambicano e Estrangeiro

Um fornecedor Moçambicano estabeleceu parceria com um fornecedor Sul Africano (ambos do segmento de confecção), criando uma empresa local, que foi selecionado para o fornecimento de uniformes.



- Aprovado dentro das Especificações da Vale
- Todas as vendas via Moçambique
- Empresa com sede em Maputo
- Implementação de sucursal em Tete (inauguração prevista para Janeiro de 2014)
- Previsão de fabricação dos uniformes via Moçambique a partir de 2014.

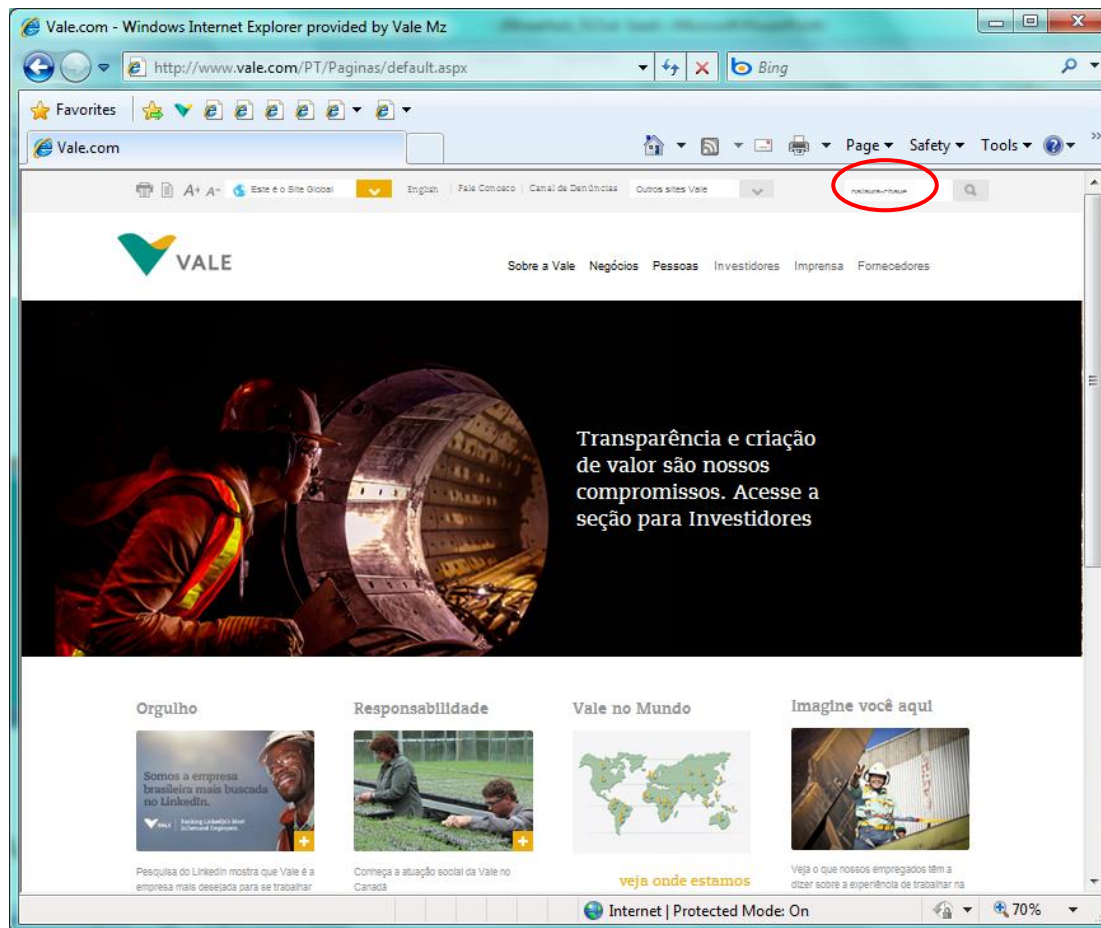
Uniformes Vale

**Demanda anual de
cerca de 30 mil
uniformes**



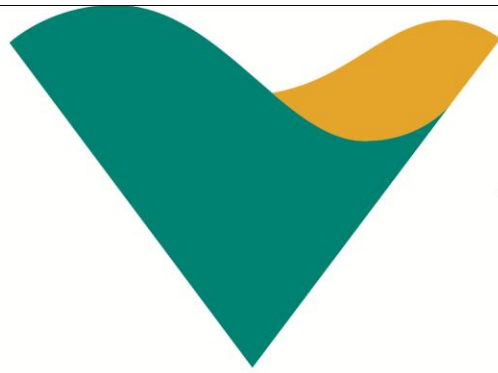
Como ser fornecedor

Portal desenvolvido para automatizar e simplificar o processo de cadastro, certificação e mapeamento de potenciais fornecedores. www.vale.com



OBRIGADO!!

Vale Moçambique S.A



VALE

Para um mundo com novos valores.