



BAKER TILLY MOÇAMBIQUE

Audit | Tax | Outsourcing | Consulting | Corporate Finance | Information Systems

An independent member of Baker Tilly International

- 1. Introdução**
- 2. Baker Tilly Moçambique**
- 3. Linhas de Serviço**
- 4. Baker Tilly Internacional**



1. Introdução

2. Baker Tilly Moçambique

3. Linhas de Serviço

4. Baker Tilly Internacional





A Baker Tilly International é uma das maiores organizações mundiais que oferece soluções integradas de serviços profissionais em Auditoria, Consultoria Fiscal, Consultoria de Gestão e Financeira e *Outsourcing*, incluindo um vasto leque de valências e competências técnicas.

A Baker Tilly International, através das firmas membro nos diversos países, assume um compromisso de serviço de excelência aos seus Clientes, quer a nível local, quer a nível global. Em 2011, registou um volume de facturação que ascendeu a, aproximadamente, 3.200 milhões de dólares, ocupando a 8ª posição a nível do *ranking* mundial.

A Baker Tilly International e as suas firmas membro investem, em média, cerca de 5% da sua receita em formação. O compromisso com a qualidade e o *delivery*, são objectivos primordiais. Os prémios que lhe têm vindo a ser atribuídos são o reconhecimento desta política.

Reconhecimento da Baker Tilly International

- ✓ **Growth Company Awards**
 - 2011, 2006, 2005, 2004, 2003 - AIM Accountant of the Year - Winner;
- ✓ **M&A/ Private Equity Awards**
 - 2011 – Accounting Firm of the Year – Shortlisted;
 - 2011 – Financial Advisory of the year – Shortlisted;
- ✓ **FD's Excellence Awards**
 - 2011 - Auditor of the Year (Outside the Big 4) – Highly Commended;
 - 2010 – Auditor of the Year (Outside the Big 4) – Winner;
 - 2009 – Best VAT Team – Shortlisted;
- ✓ **European Pension Awards 2008** – European Pension Scheme Accountants of the Year – Winner;
- ✓ **LexisNexis Prize**
 - 2011 – Best Tax, Risk & Investigations Team – Winner;
 - 2011 – Best VAT Team – Shortlisted.

1. Introdução

2. Baker Tilly Moçambique

3. Linhas de Serviço

4. Baker Tilly Internacional

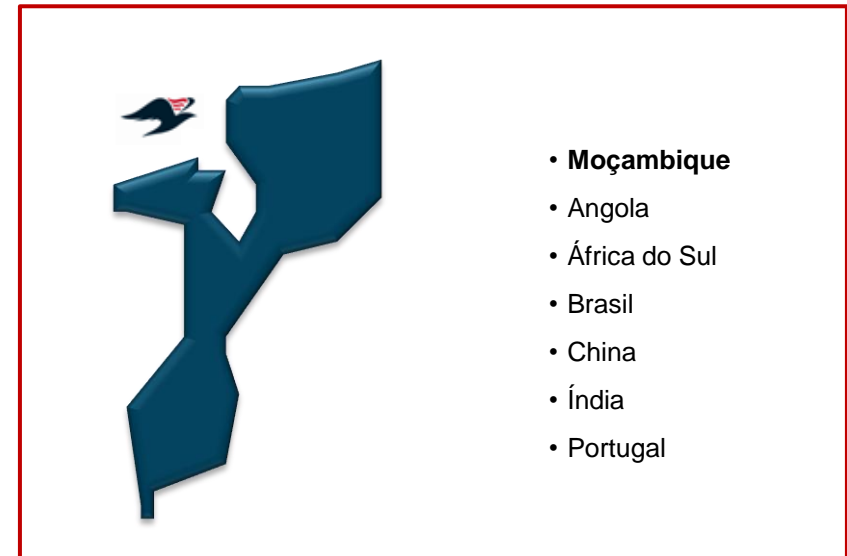
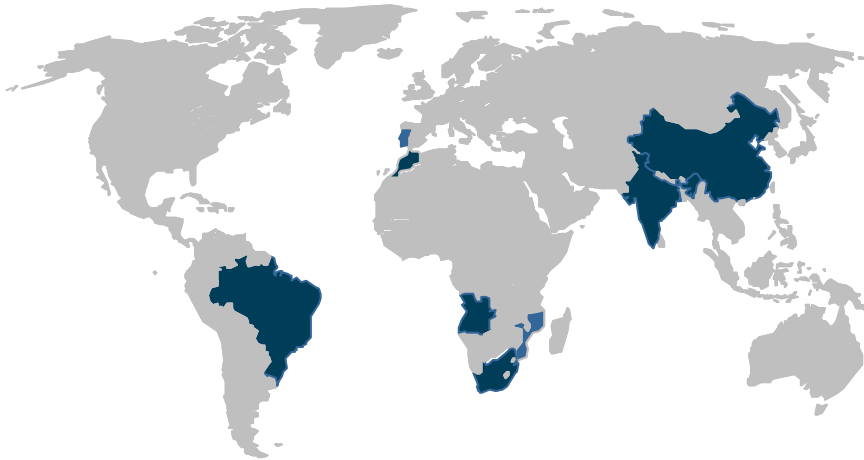




A Baker Tilly International desenvolve a sua actividade em 125 países, através de 642 escritórios, contando com, aproximadamente, 25.000 Colaboradores.

Em cada país a Baker Tilly International é representada por uma ou várias empresas, cujo capital é detido pelos seus sócios, de acordo com estatutos próprios e em conformidade com as leis locais. Em Moçambique, a Baker Tilly International é representada sob a marca Baker Tilly Moçambique.

A Baker Tilly está, igualmente, representada em Angola, África do Sul, Brasil, China, Índia e Portugal.



Actua com uma estratégia de “relação global”...



A **Baker Tilly Moçambique**, seguindo a estratégia internacional, **oferece soluções integradas** de serviços profissionais em Auditoria, Consultoria Fiscal, Consultoria de Gestão e Financeira, *Outsourcing* e Sistemas de Informação, incluindo um vasto leque de valências e competências técnicas.





Visão

- Uma Organização em que qualidade, rigor, criatividade, dinâmica, partilha de conhecimento, trabalho em equipa, ética, integridade e independência são pressupostos;
- Uma Organização reconhecida pela filosofia de excelência e de mérito.

Liderança

- Uma equipa de *Partners* lidera a Baker Tilly Moçambique, conduzindo os destinos desta Organização, definindo a sua estratégia, desenvolvimento e gestão, assegurando qualidade de serviço e *delivery* ao cliente:

- ✓ Paulo Lopes – *Consulting Partner*;
- ✓ Paulo Gil André – *Audit Partner*;
- ✓ Rui Guedes Henriques – *Tax Partner*;
- ✓ Paulo Carrasqueira – *Outsourcing Partner*.

Serviço

- Qualidade de serviço;
- Independência e integridade;
- *Focus* nos Clientes;
- Presença em Moçambique, Angola, África do Sul, Brasil, China, Índia, Portugal, etc.;
- Integração numa das maiores organizações mundiais de auditoria e consultoria;
- Inovação e criatividade;
- Investimento de 5% da facturação na formação permanente das nossas pessoas;
- Vantagens para os nossos parceiros;
- Partilha de *best practices*;
- Retorno do investimento.

1. Introdução
2. Baker Tilly Moçambique
3. **Linhas de Serviço**
4. Baker Tilly Internacional



O Departamento de *Audit* da Baker Tilly Moçambique é constituído por profissionais especializados nas áreas contabilística, riscos de negócio e financeiros, bem como de práticas e procedimentos de controlo interno, estando habilitados a dar resposta às necessidades de qualidade e rigor dos nossos Clientes.

A Baker Tilly Moçambique, estando integrada na Organização mundial Baker Tilly International, tem acesso e possibilidade de supervisão de especialistas de indústria e de práticas contabilísticas da Baker Tilly International, permitindo adquirir conhecimento e preparação para o tratamento de questões específicas e diferenciadas, prestando apoio de forma adaptada a cada cliente e abrangendo todas as tarefas relacionadas com aspectos de negócio, contabilístico e de controlo interno.

No contexto económico actual de crescente globalização, a supervisão contabilística e financeira das organizações representa um factor chave na sua rentabilidade e competitividade. A crescente complexidade dos sistemas contabilístico e fiscal, em permanente evolução (como o atestam a introdução do novo Sistema de Normalização Contabilística), exigem maiores competências e um apoio permanente aos nossos Clientes.

Neste contexto, entre as diversas áreas em que prestamos apoio aos nossos Clientes, destacamos as seguintes:

Auditoria Estatutária

- Auditorias legais e contratuais;
- Auditorias intercalares;
- Relatórios de Auditoria no âmbito de operações especiais (entradas em espécie, determinação das relações de troca, etc.);
- Relatórios de Auditoria sobre contas e mapas de despesas relacionadas com diversos programas de incentivos;
- Relatório sobre o sistema de controlo interno, procedimentos, recomendações para a sua melhoria;
- Relatório sobre os sistemas de gestão de riscos e de controlo interno;
- Auditoria Interna;
- Auditoria contratuais, ao abrigo de contratos de financiamento.

Auditoria Contratual

- Execução e/ ou supervisão da Contabilidade geral de acordo com os normativos legais em vigor;
- Revisões limitadas;
- *Reportings* em Princípios de contabilidade de Moçambique, IFRS, US GAAP e outros GAAP's;
- *Due diligences* contabilísticos e financeiros;
- Auditoria de gestão;
- Auditoria informática.



Assistência Contabilística e Financeira

- Diagnósticos e análises do impacto da correcta adopção dos princípios contabilísticos em vigor em Moçambique, incluindo:
 - ✓ Planeamento detalhado;
 - ✓ Implementação;
 - ✓ Revisão pós-implementação;
- Acções de formação de Contabilidade, Controlo Interno, Gestão de Tesouraria.

Controlo Interno

- Preparação de manuais de Contabilidade, procedimentos de Controlo Interno e processos/ fluxos de transacções;
- Revisão de procedimentos de Controlo Interno;
- Recomendações e sugestões para a melhoria das práticas e procedimentos;
- *Outsourcing* e *co-sourcing* do Departamento de Auditoria Interna.

Sistemas de Informação

- Auditoria de Sistemas de Informação;
- Auditoria de Segurança de Sistemas de Informação;
- *Outsourcing* e *co-sourcing* do Departamento de Auditoria Interna.

Outros Serviços

- Assistência na preparação de Demonstrações Financeiras;
- Trabalhos de fraude e revisão de processos;
- Operações de fusão, cisão, transformação de sociedades;
- Reengenharia de processos e procedimentos.



O Departamento de *Tax* da Baker Tilly Moçambique é constituído por profissionais especializados na área Fiscal, inteiramente vocacionados para dar resposta, com qualidade e rigor, às necessidades dos seus Clientes.

O acesso à rede internacional de especialistas em Fiscalidade da Baker Tilly International permite-nos adquirir os conhecimentos necessários para o tratamento das questões apresentadas pelos Clientes, atendendo à premência da sua resolução.

Nas tarefas relacionadas com a Fiscalidade, a Baker Tilly Moçambique presta apoio de forma adaptada a cada caso concreto, atendendo às áreas específicas em análise (ex.: reorganizações de grupos de sociedades, operações com o estrangeiro, revisão de declarações periódicas de impostos, etc.) e aos respectivos impostos.

Mantendo sempre o enfoque na eficiência e eficácia Fiscal, encontramos-nos preparados para prestar apoio aos nossos Clientes, quer na perspectiva da consultoria recorrente, quer no âmbito da optimização fiscal das suas actividades.

A divisão de Consultoria Fiscal da Baker Tilly Moçambique integra profissionais de reconhecida competência pela reputada *International Tax Review*, como *Top Tax Advisors*.

No contexto económico actual de crescente globalização, a área Fiscal representa um factor chave na Rendibilidade e Competitividade das empresas.

Neste contexto, entre as diversas áreas em que prestamos apoio aos nossos Clientes, destacamos as seguintes:

Optimização Fiscal

- Neste âmbito, analisamos as implicações fiscais decorrentes da implementação de produtos/ serviços, transacções ou operações. Graças à reconhecida competência dos profissionais da rede de escritórios da Baker Tilly International, asseguramos um apoio permanente nas operações que têm impacto em mais de uma jurisdição fiscal, maximizando a eficiência fiscal das mesmas, reduzindo a taxa de tributação efectiva das Organizações.

Auditorias Fiscais

- Após analisarmos detalhadamente os procedimentos adoptados, informamos o cliente sobre oportunidades e contingências em sede fiscal. O nosso trabalho inclui a recomendação e implementação de novos procedimentos tendo em vista a minimização dos riscos e respectivas contingências detectadas, assegurando a materialização das oportunidades.



Revisão das Declarações Fiscais

- Asseguramos que as empresas adoptam os procedimentos correctos no preenchimento da Declaração de rendimentos modelo 22, de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (IRPC), e a Declaração Anual de Informação Contabilística e Fiscal (modelo 20). Deste modo, evitam-se liquidações adicionais, e, por outro lado, maximiza-se o aproveitamento dos incentivos fiscais em vigor.

Due Diligence

- Procedemos à análise da situação fiscal, no âmbito da qual identificamos e quantificamos potenciais contingências nas empresas e nos negócios em processo de alienação, prévias à concretização desses negócios, permitindo que estes sejam executados de forma mais transparente e eficiente. Neste contexto, prestamos apoio às partes envolvidas, de modo a determinar as estruturas mais eficientes, do ponto de vista fiscal, para a realização do negócio, tanto da parte do potencial comprador, como do vendedor.

Imposto sobre o Valor Acrescentado

- O elevado grau de complexidade subjacente ao enquadramento fiscal das operações, em sede de IVA, origina frequentemente situações de incumprimento por parte das empresas. Nesta área, destacamos os seguintes serviços:
 - ✓ Análise das operações e identificação do regime fiscal correcto a ser concedido;
 - ✓ Apoio no contexto de pedidos de reembolso do imposto do IVA, em Moçambique ou em outros países, permitindo a maximização da recuperação do imposto, quer em termos materiais, quer em termos temporais.

Mercado de Capitais

- Nesta área conjuga-se a complexidade das questões técnicas envolvidas e a evolução rápida e incessante destes mercados, com a criação de novos produtos e estruturas. Estes aspectos têm-se revelado particularmente importantes em Moçambique, não só na perspectiva dos operadores dos mercados financeiros e de capitais, mas também no âmbito da assessoria fiscal nesta área. Neste contexto, possuímos conhecimentos especializados que nos permitem participar na estruturação de novos produtos, analisando o respectivo impacto fiscal e procurando alternativas para a sua optimização.

Preços de Transferência

- Uma optimização atempada e cuidadosa, além de assegurar um cumprimento eficiente das regras de preços de transferência, poderá representar uma oportunidade de obtenção de maior eficiência fiscal e financeira.



Reorganizações Societárias, Fusões e Aquisições

- A estas operações encontram-se associados, na maioria das situações, importantes impactos fiscais. A nossa vasta experiência, nacional e internacional, possibilita que sejam apresentadas, aos nossos Clientes, alternativas para a reorganização de estruturas societárias, permitindo a redução dos impactos fiscais no âmbito dessas operações, bem como a maximização, de um ponto de vista fiscal, dos benefícios que as medidas de reestruturação delineadas possam ter em termos futuros.

Optimização de Políticas Salariais

- Os recursos humanos assumem, actualmente, fulcral importância no desenvolvimento da actividade das empresas. Perante um mercado de trabalho competitivo e em constante mutação, prestamos apoio aos nossos Clientes procurando identificar e estruturar planos salariais adequados às funções exercidas por cada Colaborador, incluindo remunerações consideradas acessórias, tais como, entre outros, seguros, planos de pensões, planos de subscrição ou participação no capital das empresas.

Optimização Fiscal Internacional

- Graças à reconhecida competência dos profissionais da rede de escritórios da Baker Tilly International, estamos em posição de assegurar um apoio permanente nas operações que têm impacto em mais de uma jurisdição fiscal. A nossa participação permite eliminar ou reduzir a dupla tributação internacional, auxiliar os nossos Clientes na implementação de estruturas de investimento no estrangeiro que se mostrem mais eficientes, bem como na implementação de estruturas disponíveis aos Grupos ou empresas estrangeiras para investirem de forma fiscalmente eficiente em Moçambique.

Apoio no âmbito de Inspeções Fiscais

- O nosso auxílio terá como objectivo assegurar que o Cliente adopta as medidas mais adequadas perante acções de inspecção realizadas pelas autoridades fiscais. Neste âmbito inclui-se a discussão das conclusões das autoridades fiscais, e respectivas formas de contestação, colocando ao dispor do Cliente os argumentos passíveis de serem utilizados na contestação das correcções efectuadas pela administração fiscal. Prestamos apoio no contexto do processo contencioso administrativo e na preparação de pedidos de informação vinculativa.

Quadros Expatriados

- Asseguramos a optimização fiscal para os quadros internacionais que sejam transferidos para Moçambique, bem como o cumprimento de todas as suas obrigações fiscais, quer em Moçambique, quer no País de origem.

Tax Risk Management

- Uma postura proactiva é fundamental na gestão da relação com as autoridades fiscais. Taxas efectivas de imposto mais reduzidas podem ser atingidas com a antecipação e a adequada optimização das operações. Uma adequada definição da estratégia fiscal permite alcançar o equilíbrio entre riscos fiscais identificados assumidos e as oportunidades associadas.



A Divisão de *Incentives* da Baker Tilly Moçambique é constituída por profissionais especializados no apoio a entidades privadas e públicas na candidatura a incentivos financeiros e fiscais, inteiramente vocacionados para dar resposta às necessidades de investimento e crescimento dos seus Clientes.

A equipa da Baker Tilly Moçambique detém experiência internacional na candidatura a incentivos fiscais e financeiros nos mais variados sectores, desde I&D, internacionalização de empresas, tecnologia de ponta, ciências físicas e médicas, agricultura, infra-estruturas de saneamento básico estatais, entre outros.

Os *fees* da Baker Tilly Moçambique neste tipo de serviços estão maioritariamente indexados ao sucesso da candidatura, tornando a realização do seu projecto, a nossa ambição.

Neste contexto, os nossos serviços contemplam:

- Apoio na candidatura a incentivos fiscais, nomeadamente junto do Centro de Promoção de Investimentos (“CPI”) em Moçambique;
- Apoio na candidatura a incentivos financeiros - InvestimoZ;
- Apoio na candidatura a fundos internacionais (“Fundo EU-África para as Infra-estruturas”).

Incentivos Financeiros – InvestimoZ

- Objectivo: participar no financiamento de projectos de investimento de iniciativa pública ou privada em Moçambique, promovidos por empresas portuguesas ou por parcerias luso-moçambicanas;
- Promotores: entidades nos sectores estruturantes da economia moçambicana dando particular atenção às energias renováveis, ambiente, infra-estruturas e turismo;
- O nosso apoio:
 - ✓ Identificação do projecto e sua elegibilidade;
 - ✓ Elaboração do projecto a submeter ao Fundo;
 - ✓ Acompanhamento do promotor nas negociações com o Fundo.

Incentivos Fiscais – CPI

- Identificação da natureza do projecto;
- Quantificação de custos elegíveis;
- Elaboração do projecto a submeter junto do CPI;
- Acompanhamento na aprovação do benefício.

Fundo EU-África para as Infra-estruturas

- Identificação da natureza do projecto e sua elegibilidade;
- Elaboração do projecto a submeter e acompanhamento do mesmo.



O objectivo da unidade de Consultoria é actuar como parceiro de confiança dos nossos Clientes no desenvolvimento e implementação de soluções de âmbito Estratégico, Operacional, Recursos Humanos e Sistemas.

Assim, a nossa Missão passa pela apresentação, a Clientes e parceiros, de soluções de elevado valor acrescentado, pela adopção das melhores práticas de mercado em pleno alinhamento com a sua estratégia e organização, com Colaboradores altamente competentes e motivados e no respeito pelos princípios da ética, transparência e responsabilidade.

O nosso factor crítico de sucesso é o *know-how* profundo nas diferentes Áreas Funcionais: Corporativa (Marketing, Finanças Corporativas, Controlo de Gestão, Qualidade e Jurídica), Administração (Contabilidade e Serviços Gerais) e Cadeia de Valor (Investigação e Desenvolvimento, Aprovisionamento, Produção, Logística, Distribuição e Comercialização), com conhecimento especializado nos diferentes Sectores de Actividade (ex.: Financeiro, Telecomunicações, Grande Consumo, Turismo, Indústria, Energia e Público).

Strategy

- Estratégia Corporativa;
- Planeamento Estratégico;
- Desenvolvimento de Negócio;
- Posicionamento Competitivo;
- Alinhamento Estratégico;
- Relações Institucionais;
- Gestão da Mudança;
- Comunicação Organizacional;
- Conduta Interna.

Human Capital

- Gestão Integrada de Recursos Humanos;
- Gestão de Talento;
- Planeamento de Recursos Humanos;
- Recrutamento, Selecção e Acolhimento;
- Compensações e Benefícios;
- Formação e Desenvolvimento de Competências;
- Gestão de Desempenho;
- Gestão de Carreiras;
- Compromisso Organizacional (Cultura e Clima).



Operations

- Modelo de Governação;
- Desenho Organizacional;
- Eficiência e Optimização de Custos;
- Organização de Serviços Corporativos;
- Organização de Serviços de Administração;
- Optimização da Cadeia de Valor;
- Optimização de Processos.

Systems

- Estratégia de TI;
- Análise de Sistemas;
- Implementação de Enterprise Applications (ERP, CRM, Finance, HR);
- Desenvolvimento de Sistemas de Suporte à Actividade (Processos e Portal);
- Manutenção de Soluções e Aplicações.



O Departamento de *Corporate Finance* integra equipas multidisciplinares com experiência definida em várias linhas de serviços e indústrias. O trabalho em equipa e a partilha de conhecimentos asseguram elevados padrões de qualidade e valor acrescentado aos nossos Clientes.

A nossa equipa de M&A possui a experiência e criatividade necessárias em negociações, clareza de pensamento na gestão de projectos, uma rede mundial para identificar compradores e investidores e o apoio técnico que apenas uma grande rede de assessoria financeira poderia assegurar.

Os serviços que prestamos aos nossos Clientes na área de *Corporate Finance* compreendem:

Avaliações

- Avaliação de empresas e negócios;
- Avaliação de activos (fixos, intangíveis e participações financeiras), nomeadamente análise de imparidades.

Planos de Negócio

- *Business plans* de empresas e negócios;
- *Start-ups*: elaboração de *Investment Memorandum* e identificação/ negociação de potenciais investidores.

Consultoria estratégico-financeira

- Análises económicas e financeiras;
- Análises/ estudos de mercados;
- Estratégias de criação de valor;
- Consultoria financeira;
- *Reporting* financeiro;
- Plano de tesouraria;
- Reestruturação financeira;
- *Financial turn around*;
- *Financial crisis plan*;
- *Capital restructuring*.

Compra e venda empresas/ negócios

- Compra e venda de empresas/ negócios;
- Fusões, cisões e transformações;
- MBO & MBI;
- *Due diligence*.



O Departamento de *Outsourcing* da Baker Tilly Moçambique é constituído por profissionais especializados nas diversas áreas abrangidas, inteiramente vocacionados para dar resposta às necessidades de qualidade e rigor dos nossos Clientes.

A rede internacional de especialistas em *Outsourcing* da Baker Tilly International, permite-nos adquirir conhecimento e preparação para o tratamento de questões específicas e diferenciadas, prestando apoio de forma adaptada a cada caso particular, quer abrangendo todas as tarefas relacionadas com a contabilidade quer outras áreas com ela relacionadas.

No contexto económico actual de crescente globalização, as empresas optam cada vez mais por concentrar-se no seu *core business*. Mantendo sempre o enfoque numa óptica de eficiência e eficácia para os nossos Clientes, estamos preparados para prestar serviços, quer ao nível do apoio recorrente, quer pontual, bem como assumir o *Outsourcing* integral da tarefas administrativas e financeiras.

Os serviços que prestamos aos nossos Clientes na área de *Outsourcing* compreendem:

Start-up's

- Apoio no início de actividade das empresas junto das diversas entidades;
- Desenho e implementação de procedimentos internos na área administrativa e financeira;
- Estruturação e implementação da informação de gestão.

Contabilidade geral

- Execução e supervisão da contabilidade geral de acordo com os diversos normativos (SNC, IFRS, USGAAP);
- Preparação das demonstrações financeiras e respectivos anexos;
- Consolidação de contas;
- Preparação de relatórios com informação para a gestão das empresas.



Contabilidade de gestão (analítica e orçamental)

- Execução da contabilidade de gestão e preparação de *reportings*;
- Apoio na preparação de orçamentos;
- Controlo de gestão;
- Controlo orçamental;
- Análises económicas e financeiras.

Cumprimento das obrigações fiscais

- Apuramento, preparação e entrega das Declarações do IVA;
- Apuramento, preparação e entrega das Declarações periódicas de retenções na fonte em sede de IRS, IRC e Imposto do Selo;
- Apuramento, preparação e entrega das Declarações de Rendimentos Modelo 22 e Informação Empresarial Simplificada (IES);
- Outras obrigações declarativas.

Outras funções na área administrativa e financeira

- *Outsourcing* de processos na área financeira;
- Inventariação e gestão de activos fixos;
- Processos de tesouraria;
- Facturação e cobranças;
- Outros serviços administrativos;
- Formação.

Gestão de Recursos Humanos

- *Outsourcing* de processos na área de pessoal - Processamento salarial, *fringe benefits* e apoio administrativo;
- Cumprimento de obrigações fiscais e parafiscais na área de pessoal - IRS, contribuições para Segurança Social;
- Preparação da declaração Modelo 10;
- Preparação das declarações individuais de rendimentos;
- Outras tarefas administrativas na área de gestão de Recursos Humanos.



O Departamento de Sistemas de Informação da Baker Tilly Moçambique é constituído por elementos com competências profissionais, que pautam pela sua integridade, independência, objectividade e competência.

As tecnologias e sistemas de informação de suporte ao seu negócio devem estar alinhados com as necessidades actuais e devem ser suficientemente flexíveis, confiáveis, rentáveis e adaptáveis às mudanças e ao crescimento espectacular.

Pretendemos interligar o que são as decisões estratégicas de negócio com a área de TI, com o objectivo de garantir uma utilização mais eficaz e eficiente das tecnologias, desta forma as Organizações podem-se adaptar rapidamente à mudança de prioridades e assim potenciar novas oportunidades em cenários difíceis.

Oferecemos uma visão integrada das tecnologias de informação e o conhecimento das melhores práticas de mercado com intuito de obter os melhores benefícios para o negócio de cada Cliente.

Neste contexto, entre as diversas áreas em que prestamos apoio aos nossos Clientes, destacamos as seguintes:

Auditorias

- Auditoria de Sistemas de Informação;
- Auditoria de Segurança Tecnologias de Informação;
- *Outsourcing* e *co-sourcing* do Departamento de Auditoria Interna.

Implementação, manutenção e integração de sistemas

- Gestão de Projectos e Contratos TI;
- Serviços de Implementação de Tecnologias e Sistemas de Informação;
- Contratos Suporte e Apoio Técnico.



Serviços de apoio à informação de gestão

- Desenho e Arquitectura de Sistemas de Informação;
- Processamento e tratamento de dados de apoio à gestão;
- Preparação de manuais, elaboração de procedimentos de controlo;
- Desenho de processos e fluxos de informação;
- Revisão de procedimentos e controlos internos informáticos;
- Recomendações e sugestões de melhoria às práticas e procedimentos de TI.

Seleção de sistemas de apoio à gestão

- Relatório de Análise Funcional de Sistemas de Informação;
- Definição dos Requisitos de *Software*;
- Avaliação Financeira de Sistemas Integrados de Gestão.

Gestão Estratégica de Sistemas de Informação

- Planeamento Estratégico de Sistemas de Informação;
- Avaliação Financeira de Sistemas de Informação;
- Controlo na Gestão de Sistemas de Informação.

1. Introdução
2. Baker Tilly Moçambique
3. Linhas de Serviço
4. Baker Tilly Internacional





A Baker Tilly International é, a nível mundial, uma Organização que oferece soluções integradas de serviços profissionais em Auditoria, Consultoria Fiscal, Consultoria de Gestão e Consultoria Financeira, incluindo um vasto leque de valências e competências técnicas.

Em cada país, a Baker Tilly International é representada por uma ou várias empresas, cujo capital é detido pelos seus sócios, de acordo com estatutos próprios e em conformidade com as leis locais. Em Moçambique, a Baker Tilly International é representada por sociedades que operam sob a marca Baker Tilly Moçambique.

Com uma filosofia de excelência no serviço ao Cliente, a Baker Tilly International presta apoio aos seus Clientes na optimização dos seus investimentos, através de equipas multidisciplinares capazes de prestar aconselhamento em diversas áreas.

Independentemente do serviço que nos tenha sido solicitado, de auditoria ou de serviços integrados de consultoria, tratamos as questões numa óptica alargada, o que nos permite uma abordagem mais profunda e mais abrangente, criando assim maior valor aos nossos Clientes.

Reconhecemos que o nosso sucesso depende inteiramente da forma como servimos os nossos Clientes, nada tendo maior importância do que aliarmos, à nossa, a satisfação de excedermos as expectativas dos Clientes de forma proactiva, pontual e profissional.

Visão

“To be widely recognized as a global network of premier, independent accounting firms serving leading national and global organizations. This recognition reflects the quality, broad intellectual capabilities, depth of talent, specialized industry expertise, integrity and stature of our network.”

Missão

“The mission of Baker Tilly International is to operate a network whose members deliver, with integrity and objectivity, superior independent audit, accounting, tax and financial services to clients through global resources and relationships.”

Posicionamento Global

A Baker Tilly International é uma *network* global presente em 125 países, através de 642 escritórios, contando com, aproximadamente, 25.000 Colaboradores.

Em 2011, registou um crescimento de 5% do volume de facturação que ascendeu a aproximadamente 3.200 milhões de dólares, sendo uma das maiores organizações do sector a nível mundial.



Valores

“We aim to:

- Lead by example;*
- Deliver a quality service with an emphasis on integrity;*
- Are open and honest in their communications;*
- Act ethically;*
- Foster a support, collegiate environment in which their individuals can flourish.”*

Presença Mundial

• 125 Países

• 642 Escritórios

• 24.000 Colaboradores



 Baker Tilly



Paulo Lopes

Consultoria de Gestão

plopes@bakertillymocambique.co.mz

Nuno Gonçalo Santos

Consultoria de Gestão

nsantos@bakertillymocambique.co.mz

Paulo André

Auditoria

pandre@bakertillymocambique.co.mz

Paulo Carrasqueira

Outsourcing

pcarrasqueira@bakertillymocambique.co.mz

Rui Henriques

Consultoria Fiscal

rhenriques@bakertillymocambique.co.mz

Escritório de Maputo:

Rua da Sé nº 114

4º andar, sala 27

Tel. +258 842 096 337

+258 844 141 138



Maputo

Rua da Sé, 114, 4º - Sala 27

T: +258 841 638 953

T: +258 844 141 138

Luanda

Travessa da Liga Africana, n.º 7/9

T: +244 222 448 934

Lisboa

Edifício Taurus

Campo Pequeno, 48 – 4º Dto

1000-081 Lisboa

T: +351 210 988 710

Porto

Praça Mouzinho de Albuquerque

113 - 3º andar

4100-359 Porto

T: +351 221 201 360



Audit | Tax | Outsourcing | Consulting | Corporate Finance | Information Systems

Baker Tilly Moçambique é uma marca da Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A. e da Baker Tilly Moçambique Consulting, S.A. A Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A. e a Baker Tilly Moçambique Consulting, S.A. são firmas membro da Baker Tilly International. A Baker Tilly International Limited é uma sociedade de direito inglês. A Baker Tilly International não presta serviços profissionais a Clientes. Cada firma membro é uma entidade autónoma e independente, assumindo-se como tal. A Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A. e a Baker Tilly Moçambique Consulting, S.A. não actuam como agentes da Baker Tilly International e não têm poderes para vincular a Baker Tilly International ou actuar em nome da Baker Tilly International. A Baker Tilly International, a Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A. e a Baker Tilly Moçambique Consulting, S.A. ou qualquer outra firma membro não assumem qualquer responsabilidade pelos actos ou omissões das demais. Adicionalmente, nem a Baker Tilly International nem qualquer outra firma membro tem a capacidade de exercer o controlo de gestão de qualquer outra firma membro.

Baker Tilly Moçambique is a trademark of Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A. and of Baker Tilly Moçambique Consulting, S.A. Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A. and Baker Tilly Moçambique Consulting, S.A. are independent members of Baker Tilly International. Baker Tilly International Limited is an English company. Baker Tilly International provides no professional services to clients. Each member firm is a separate and independent legal entity and each describes itself as such. Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A. and Baker Tilly Moçambique Consulting, S.A. are not Baker Tilly International's agents and do not have authority to bind Baker Tilly International or act on Baker Tilly International's behalf. None of Baker Tilly International, Baker Tilly, PG & Associados, SROC, S.A. and Baker Tilly Moçambique Consulting, S.A., nor any of the other independent member firms of Baker Tilly International have any liability for each other's acts or omissions. In addition, neither Baker Tilly International nor any other member firm has a right to exercise management control over any other member firm.